Sistema Fiep
FIEP SESI SENAI IEL

Rede Paranaense de *Compliance*

3º Encontro

26/setembro/2018

Agenda

Sistema Fiep

08:30 – 09:00 Café de boas-vindas

09:00 – 09:10 Abertura

09:10 – 09:50 **Compliance, Integridade e Transformação Digital**
Filipe M. Cassapo

09:50 – 10:00 Intervalo

10:00 – 10:40 **Aspectos práticos de como elevar a maturidade em Compliance – Case Grupo Marista**
Renato Lara

10:40 – 11:00 Perguntas, apresentação de novidades e encerramento

Definição

O que é?

A Rede Paranaense de *Compliance* é composta por representantes das empresas e interessados na troca de experiências e boas práticas sobre integridade e *compliance*.

Nossos objetivos

Principais Objetivos:

- Estimular a **troca de experiências e informações** relacionadas aos temas *Compliance,* Integridade e Transparência.
- **Difundir as melhores práticas** entre as empresas e, por consequência;
- Contribuir com o **avanço das práticas de *Compliance*, integridade e transparência** nos negócios para o estado do Paraná.

Compliance, Integridade e Transformação Digital

Filipe M. Cassapo

Gerente de Inovação e Talentos – Sistema Fiep

COMPLIANCE, INTEGRIDADE E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

O IMPERATIVO DA COMPETITIVIDADE SISTÊMICA

Filipe M. Cassapo, Inovação, Talentos e Gestão
Sistema FIEP – Federação das Indústrias do Estado do Paraná

Rede Paranaense de Compliance, 26/09/2018

Nossa Agenda

- O Ecossistema de Inovação do Sistema Fiep
- Os Imperativos do Desenvolvimento Sistêmico
- Transformação Digital, Integridade e Compliance
- Desenhando o Futuro que Realmente Desejamos!

O Ecossistema de Inovação do Sistema Fiep

Competitividade, Produtividade e Sustentabilidade a Serviço das Indústrias

O Nosso Ecossistema de Inovação

Cultura de Inovação e Educação

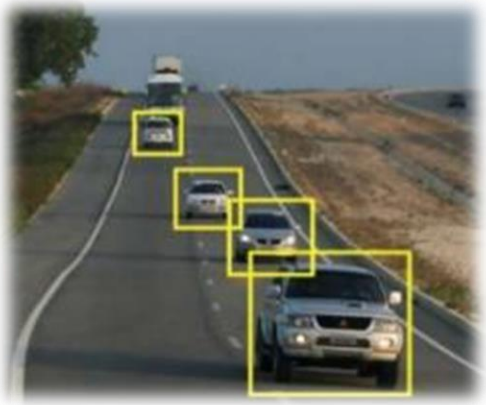
Sistema Fiep

Os Hackathons da Indústria!

Uma Maratona de Hackers *Cívicos*

Aceleração de Startups da “Industria 4.0”

Sistema Fiep



Cultura e Gestão da Inovação para a Indústria

Sistema Fiep

Os Imperativos do Desenvolvimento Sistêmico

Empreendedorismo, Inovação, Porque?

Sistema Fiep

O que realmente importa?

O progresso que leve a um maior bem-estar das nossas comunidades

Gerar e distribuir riqueza, com responsabilidade

Empreendedorismo, Inovação, Porque?

Produtividade

(Sistêmica)

Responsabilidade

(Socioambiental)

Brasil: Os desafios da Produtividade

Sistema Fiep

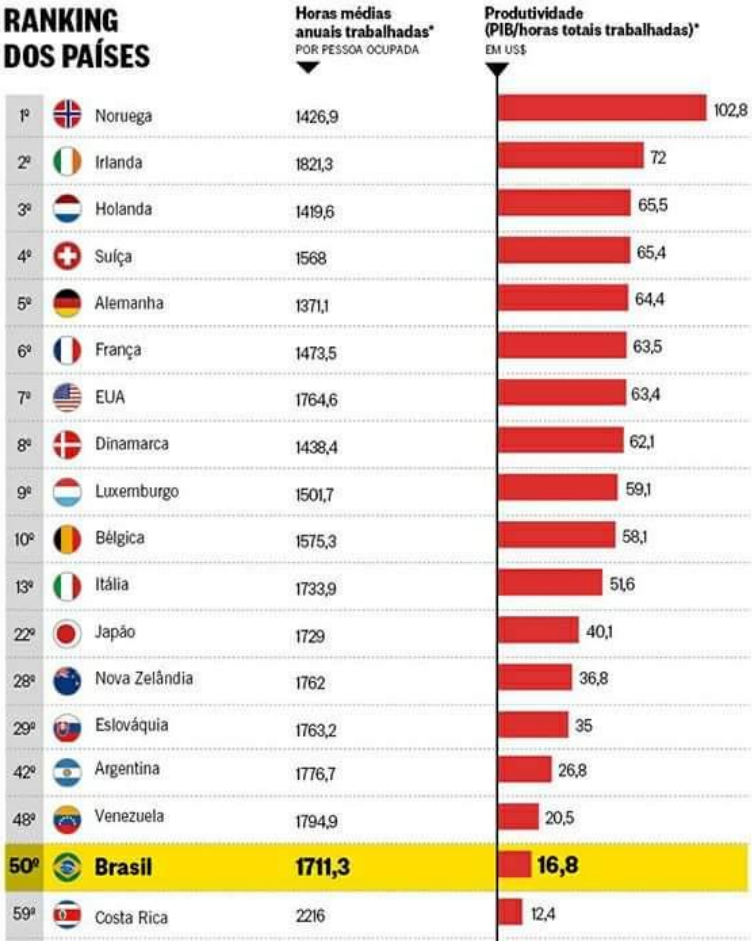
Home / Todas as Editorias

BRASIL APARECE NA LANTERNA EM RANKING DE PRODUTIVIDADE

Publicado em 15/02/2018 por O Globo

Trabalhador em indústria - **Mônica Imbuzeiro**

RIO - Levantamento feito pela Fundação Getulio Vargas (FGV) a pedido do O GLOBO mostra que o Brasil continua na lanterna da produtividade do trabalho. Segundo o estudo, um empregado brasileiro gera, em média, US$ 16,80 (ou R$ 54,09) por hora trabalhada, o que o coloca na 50ª posição dentre uma lista que inclui 68 países. Na Alemanha, por exemplo, país modelo em produtividade e o quinto do ranking, os empregados são quase quatro vezes mais produtivos do que os brasileiros (produzem US$ 64,40 por hora), e trabalham, em média, 340 horas menos por ano que o trabalhador no Brasil.

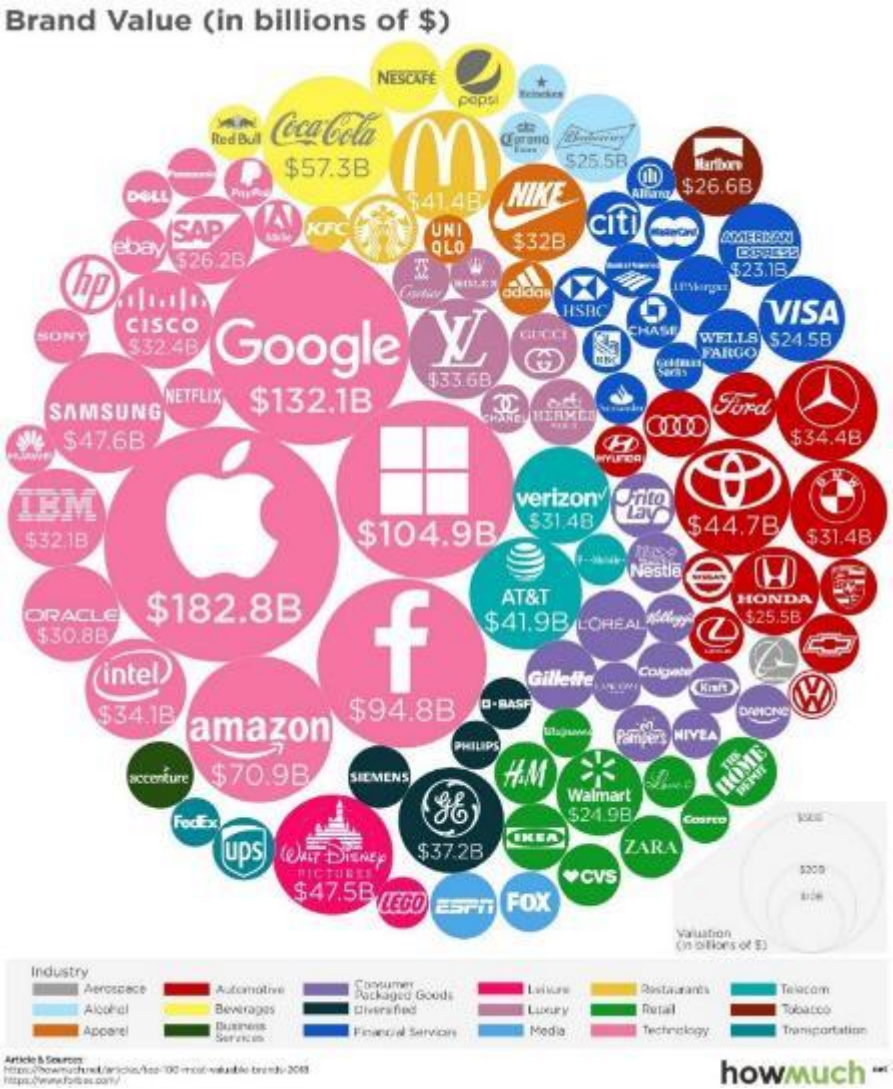


RANKING DOS PAÍSES		Horas médias anuais trabalhadas* POR PESSOA OCUPADA	Produtividade (PIB/horas totais trabalhadas)* EM US$
1º	Noruega	1426,9	102,8
2º	Irlanda	1821,3	72
3º	Holanda	1419,6	65,5
4º	Suíça	1568	65,4
5º	Alemanha	1371,1	64,4
6º	França	1473,5	63,5
7º	EUA	1764,6	63,4
8º	Dinamarca	1438,4	62,1
9º	Luxemburgo	1501,7	59,1
10º	Bélgica	1575,3	58,1
13º	Itália	1733,9	51,6
22º	Japão	1729	40,1
28º	Nova Zelândia	1762	36,8
29º	Eslováquia	1763,2	35
42º	Argentina	1776,7	26,8
48º	Venezuela	1794,9	20,5
50º	**Brasil**	**1711,3**	**16,8**
59º	Costa Rica	2216	12,4

[Fonte: http://www.gsnoticias.com.br/noticia-detalhe/todas/brasil-aparece-na-lanterna-em-ranking-produtivida]

As Empresas mais Valiosas no Século XXI?

Sistema Fiep



ECONOMIA

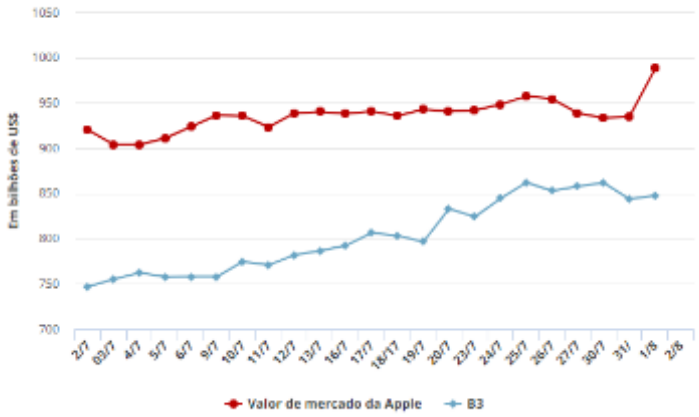
Apple atinge marca de US$ 1 trilhão em valor de mercado

É a primeira vez que uma empresa privada chega no patamar do trilhão: Apple vale mais que todas as companhias listadas na Bovespa.

A **Apple** atingiu nesta quinta-feira (2) a marca de US$ 1 trilhão em valor de mercado - o valor somado de todas as suas ações - na bolsa de Nova York. É a primeira vez que uma empresa privada alcança tal feito. A marca foi atingida por volta das 13h, após a ação da Apple superar US$ 207,04 na Nasdaq.

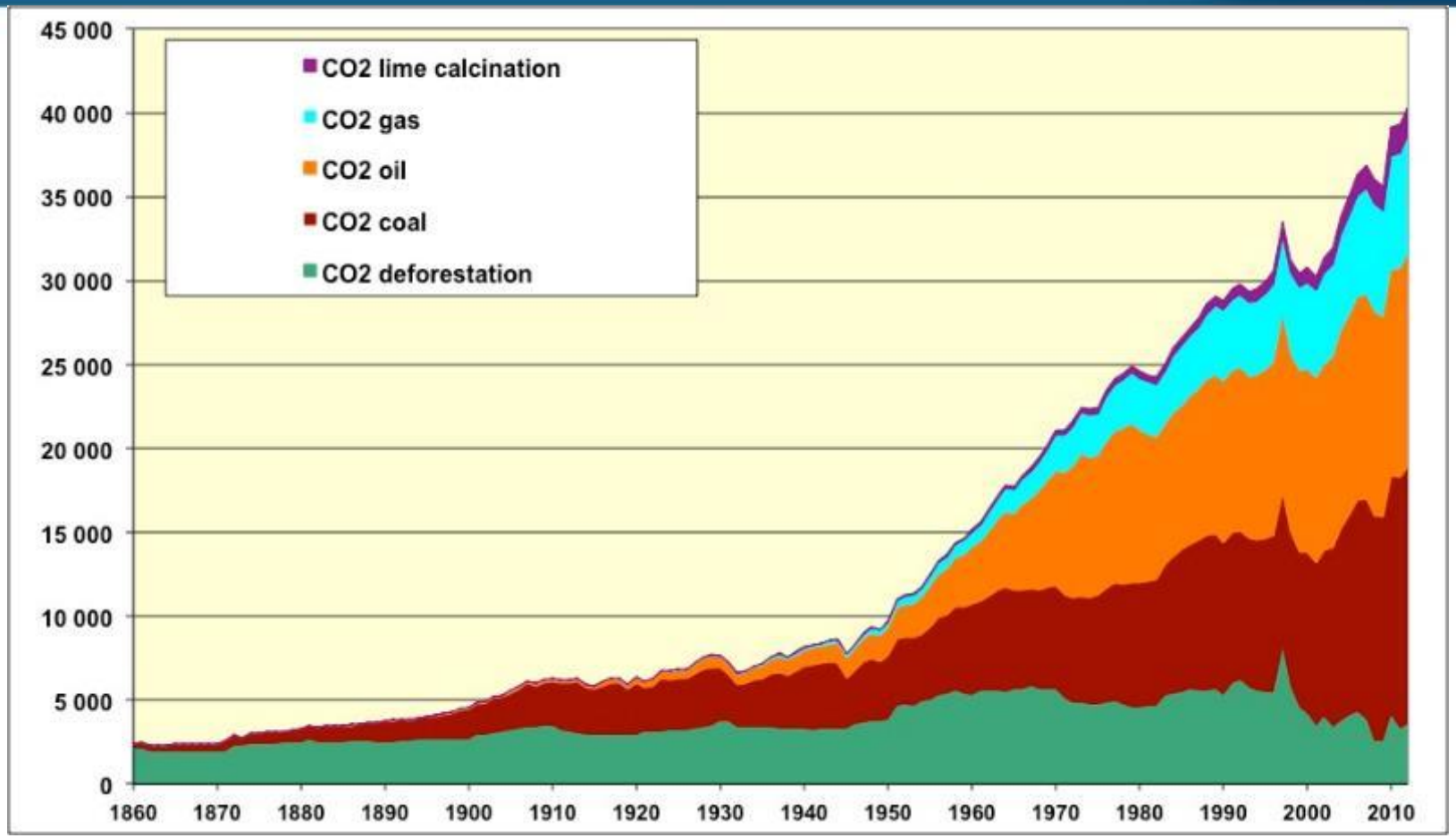
A gigante Apple

Empresa vale mais do que todas as empresas listadas na bolsa brasileira



Fonte: Economatica

Produtividade com Responsabilidade!

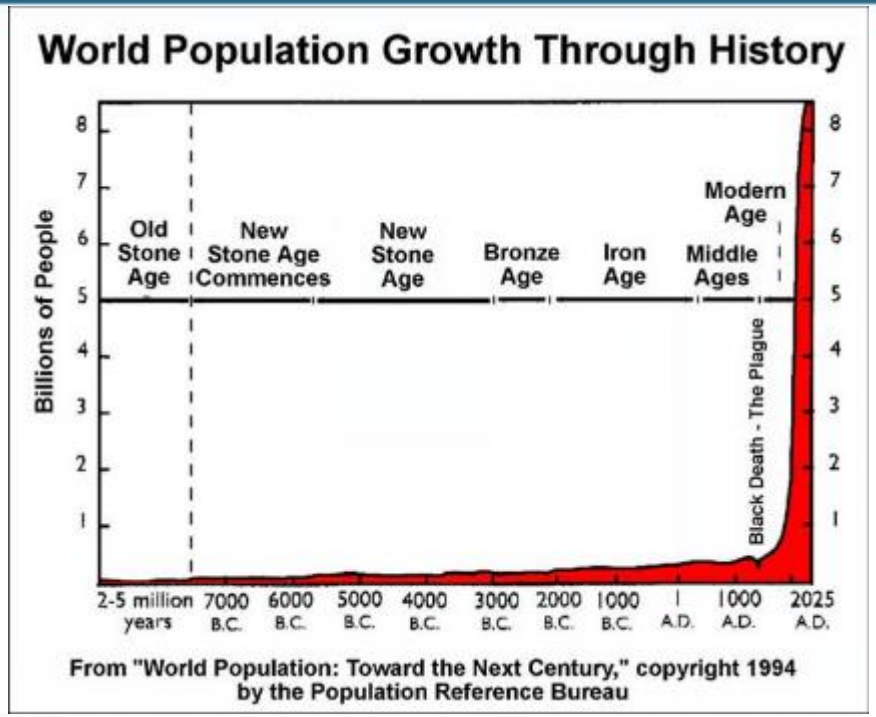


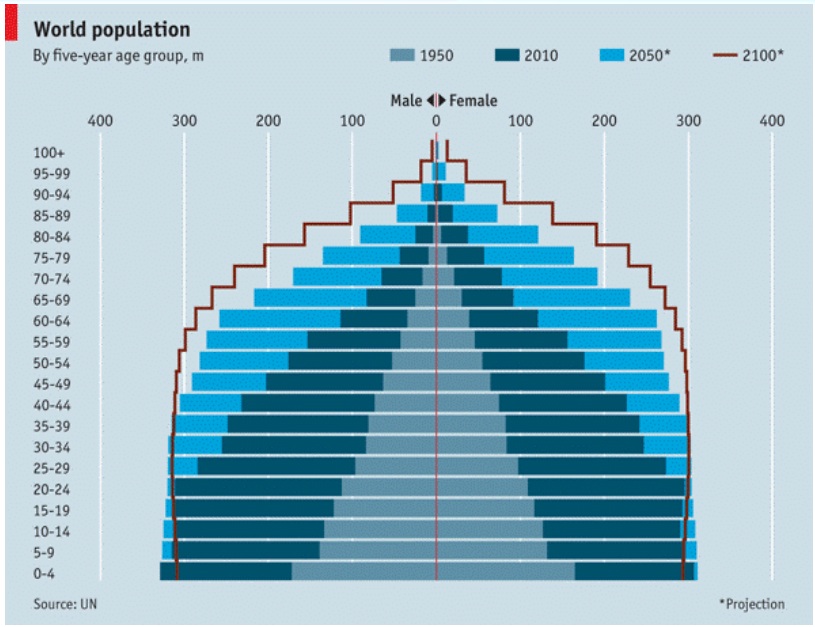
Evolução das Emissões de Co2 desde 1860em Milhões de Toneladas

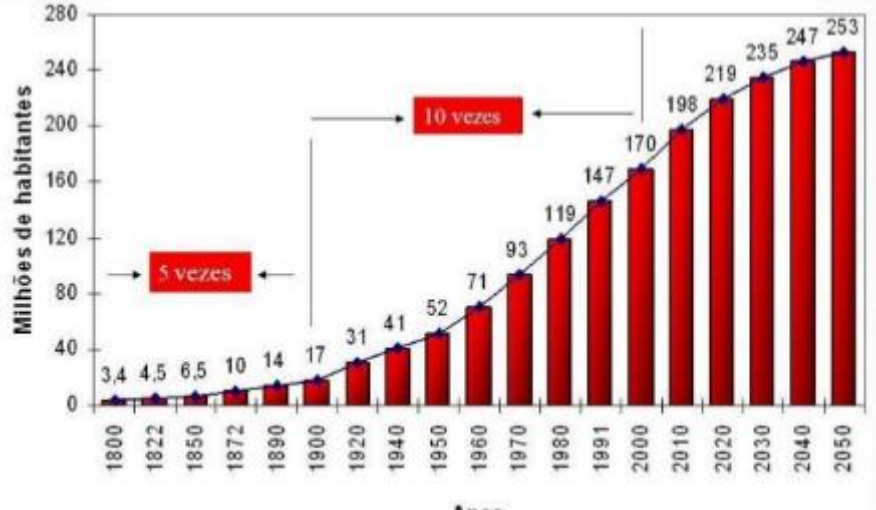
[Fonte: Shilling et al. 1977, BP statistical Review 2013 for fossil fuels; CDIAC for lime calcination; Houghton, The Woods Hole Research Center for deforestation (Global Carbon Budget 2013)]

Produtividade com Responsabilidade!

Sistema Fiep







Inovações *disruptivas* são Imperativas para permitir um Crescimento Sustentável

Sistema Fiep

INOVAÇÃO É DECISIVA PARA CRIAÇÃO DE EMPREGOS E GERAÇÃO DE RENDA, DIZ PRESIDENTE DA CNI

OLIMPÍADA DO CONHECIMENTO, REALIZADA PELO SESI E O SENAI, MOSTROU A IMPORTÂNCIA DAS NOVAS TECNOLOGIAS NO DIA-A-DIA DAS PESSOAS, NA PRODUÇÃO DA INDÚSTRIA E NA EDUCAÇÃO BÁSICA E PROFISSIONAL

Inovação Sistêmica e Competitividade: Alemanha

Sistema Fiep

Inovação Sistêmica e Competitividade: África

Sistema Fiep

CTIC Dakar e a Sonatel Academy (Parceria com Orange)

CTIC Dakar
Le 1er incubateur et accélérateur en Afrique de l'Ouest

Inovação e Competitividade

Sistema Fiep

ASSINE GAZETA DO POVO

INDÚSTRIA E INOVAÇÃO

Startups emergem como vetor da transformação industrial no Paraná

Tecnologias oferecidas pelas startups podem acelerar o desenvolvimento da indústria do futuro. Saiba como está o panorama do setor, no Paraná

Naiady Piva [08/07/2018] [18h00]

Na fábrica da Renault, treinamento com Inteligência Artificial é feito em parceria com startups - Foto:Albari Rosa/Gazeta do Povo

Conceito de startup

Equipe das startups Eruga e GoEpik na sede da Renault, em Curitiba
Albari Rosa/Gazeta do Povo

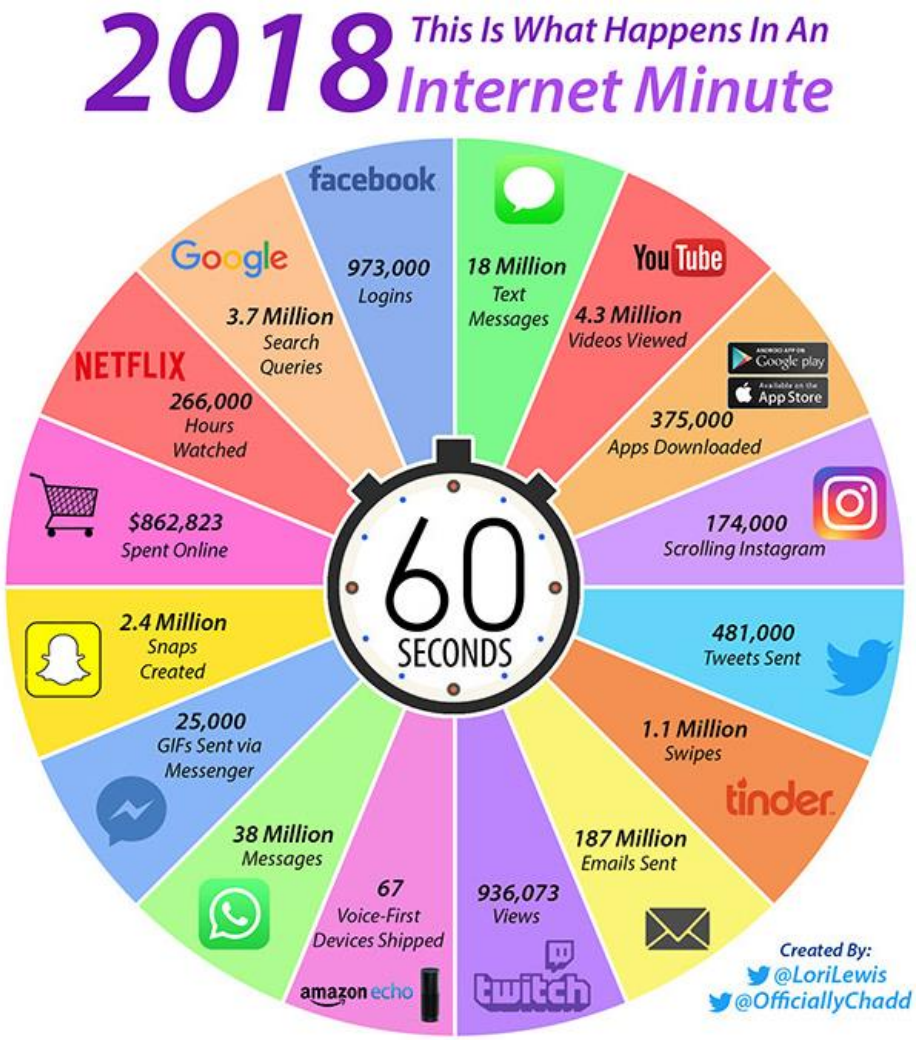
São noções que guardam semelhança - mas não dão conta - da realidade. De fato muitas startups são lideradas por jovens e têm base tecnológica. Além disso, estas empresas trabalham com a lógica de "errar rápido para errar barato", o que faz com que elas se transformem muitas vezes e muito rápido, o que contribui para a noção de que são projetos em fase inicial.

Mas existe uma outra forma de enxergar esta "imaturidade" das startups. Grandes empresas têm se aproximado de startups para aprender a trabalhar de forma mais ágil. O setor de T.I. da Renault, em Curitiba, dividiu suas equipes como se cada uma delas fosse uma startup, com seu próprio CEO e o desafio de criar produtos com validade para o mercado. O diretor da área atua como investidor na hora de alocar o orçamento.

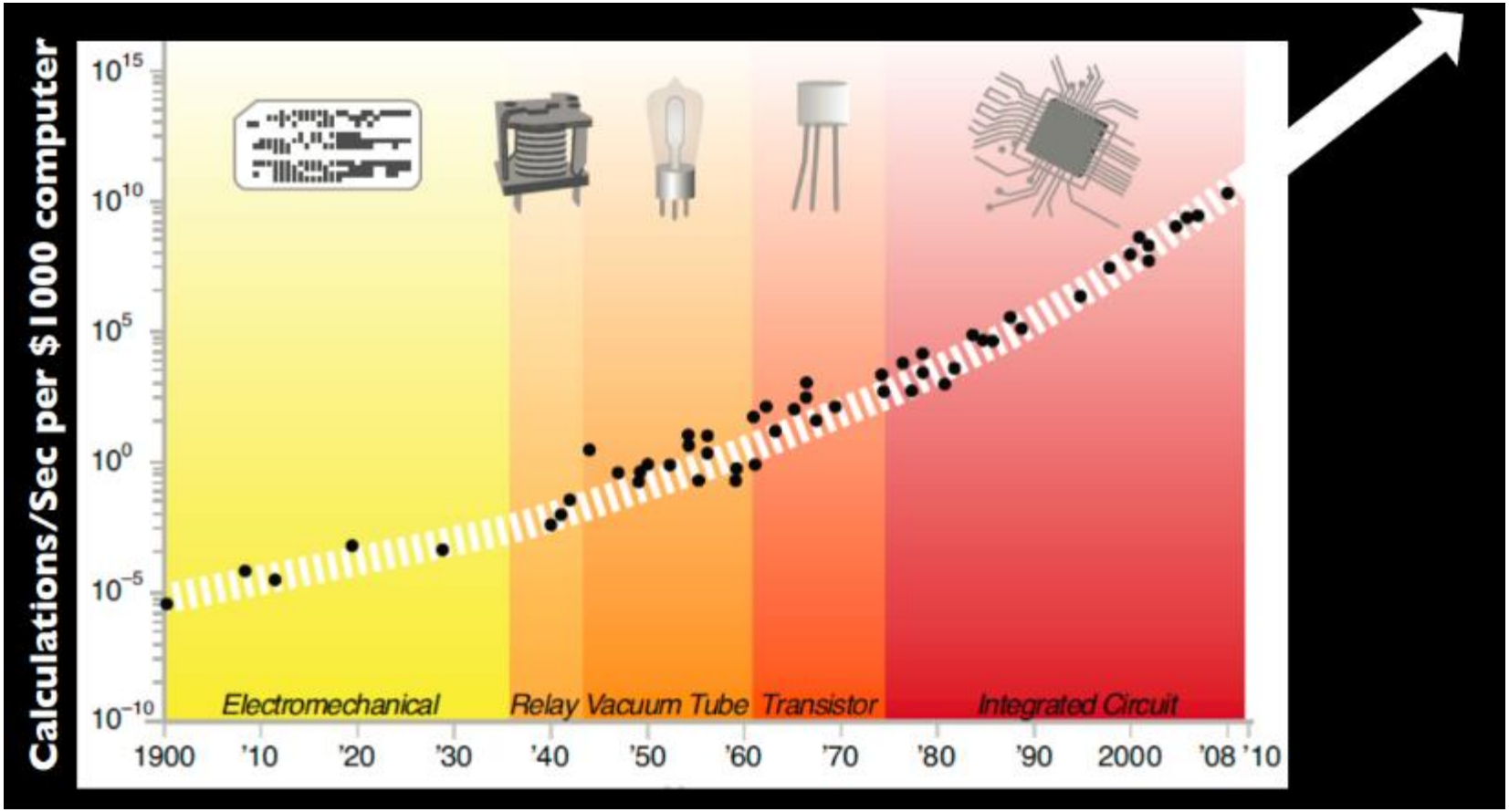
A Campestrini, de Curitiba, desenvolveu um software que tem justamente a função de agilizar processos na indústria da construção civil. O programa estabelece a correlação entre materiais, prazos e custos de uma obra. É um cálculo que os engenheiros já fazem, mas de forma manual e estimada. E permite recalcular, de forma rápida, mudanças no projeto inicial. Saber qual a variação de custos em uma obra que pula de 36 para 48 meses de prazo, por exemplo

Transformação Digital, Integridade e Compliance

2018, O QUE ACONTECE NA INTERNET... EM 1 MINUTO?



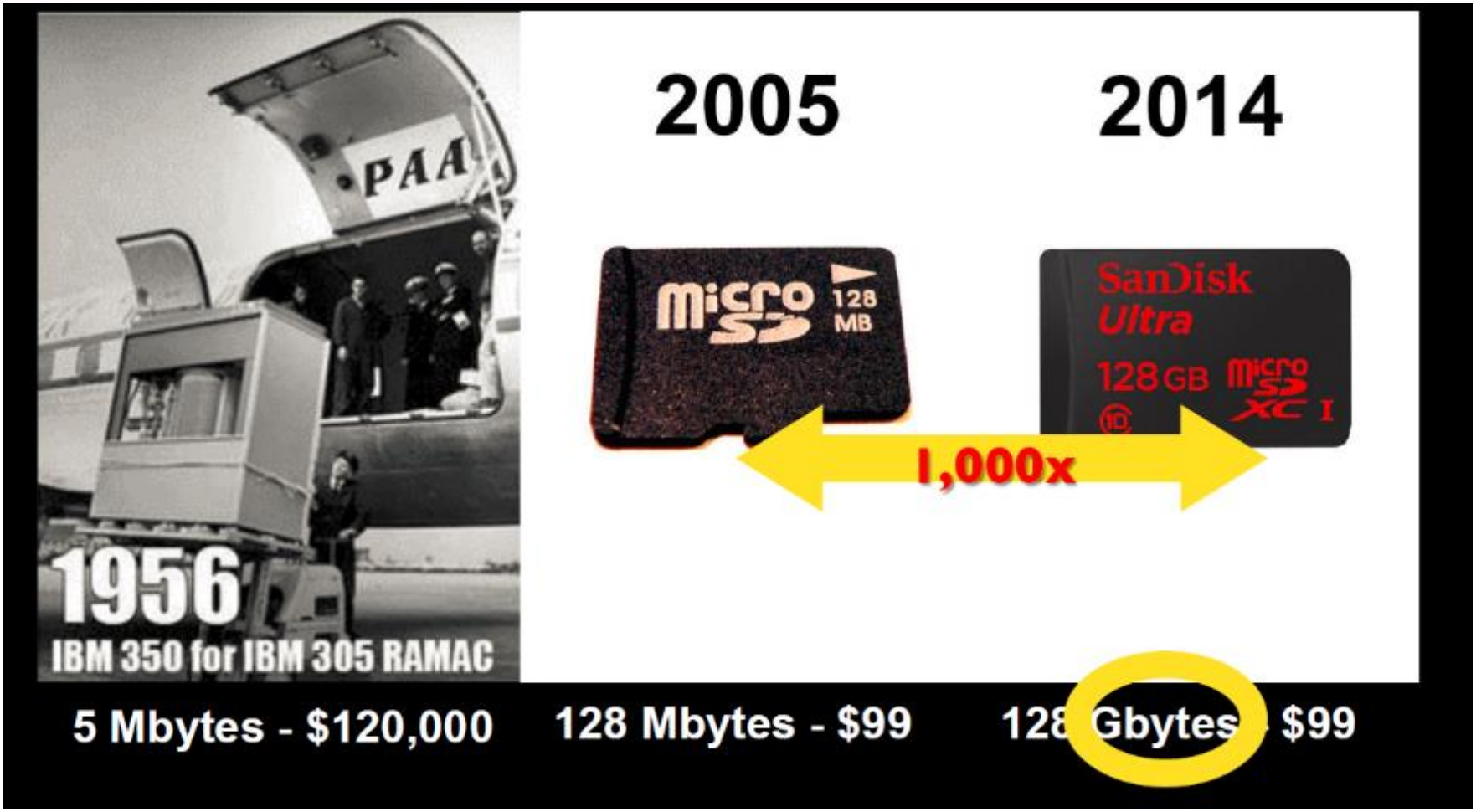
Transformação Digital?



1. Tecnologias de Crescimento Exponencial

[Fonte: Peter H. Diamandis, The Impact of Exponential Technologies]

Transformação Digital?



2. Com Barateamento Exponencial de Acesso

[Fonte: Peter H. Diamandis, The Impact of Exponential Technologies]

Transformação Digital?

3. Provocando uma Desmaterialização dos Bens (Economia da Experiência)

[Fonte: Peter H. Diamandis, The Impact of Exponential Technologies]

Transformação Digital?

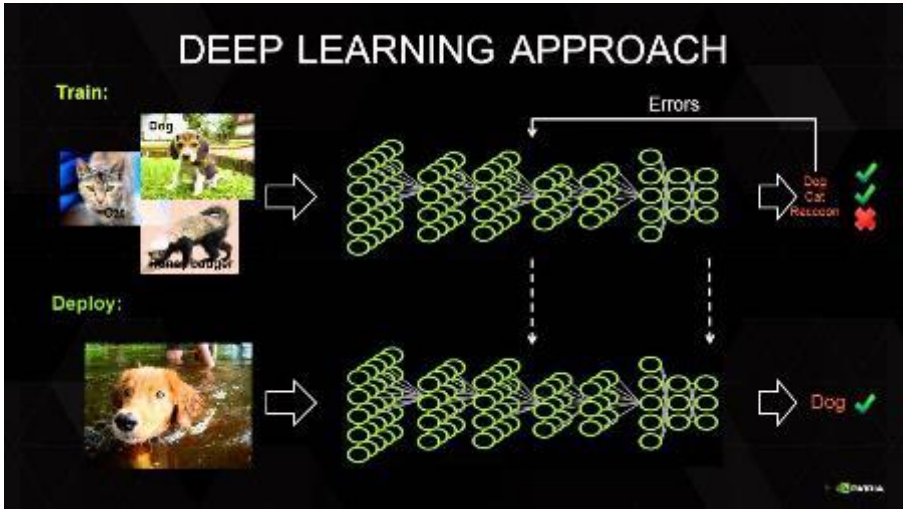
Sistema Fiep

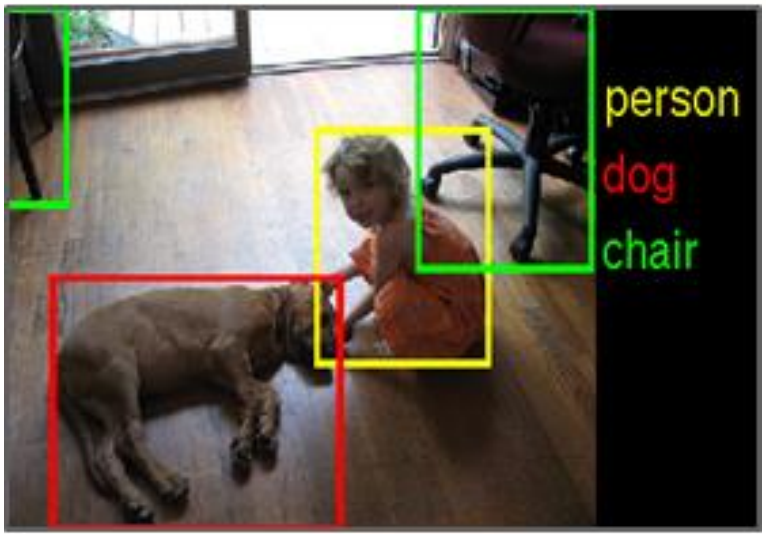
1996	2012	April 2012
MarketCap: **$28B**	***Bankrupt***	MarketCap: **$1B**
Employees: **140,000**	Employees: **17,000**	Employees: **13**

4. Que Implicam em Disrupções de Negócios por Empreendedores Empoderados, na Economia Circular

[Fonte: Peter H. Diamandis, The Impact of Exponential Technologies]

Inteligência Artificial, Machine Learning, Deep Learning





Emirados Árabes Unidos criam cargo de Ministro da Inteligência Artificial

Os Emirados Árabes Unidos fizeram recentemente um anuncio ousado que talvez seja a demonstração mais forte do endosso oficial de qualquer governo sobre a tecnologia da Inteligência Artificial. Um ministro da Inteligência Artificial foi nomeado. O título oficial será Ministro de Estado para Inteligência Artificial, e as atividades do cargo coincidirão com um esforço governamental abrangente que integrará todas as tecnologias IA na sociedade.

http://engenhariae.com.br/tecnologia/eau-criam-cargo-de-ministro-da-inteligencia-artificial/

Block-Chain e Criptomoedas

Sistema Fiep

Estonia wants to launch its own government-backed cryptocurrency called 'estcoin'

- Estonia has proposed to launch its own state-backed cryptocurrency, called "estcoin".
- Ethereum founder Vitalik Buterin apparently gave feedback on the digital currency.
- It would be launched via the digital coin community's version of crowdfunding - an initial coin offering (ICO).

Ryan Browne | @Ryan_Browne_
Published 7:00 AM ET Wed, 23 Aug 2017 | Updated 2:27 AM ET Wed, 4 Oct 2017

CNBC

Vyacheslav Prokofyev | TASS | Getty Images

Estonia wants to issue its own virtual currency with the help of Ethereum founder Vitalik Buterin.

Current payment systems require third-party intermediaries that often charge high processing fees ...

... but machine-to-machine payment using the Bitcoin protocol could allow for direct payment between individuals, as well as support micropayments.

Transformação Digital, Integridade e Compliance

Sistema Fiep

JPMorgan Chase uses tech to save 360,000 hours of annual work by lawyers and loan officers

BY DEBRA CASSENS WEISS

POSTED MARCH 2, 2017, 7:45 AM CST

Like 270 Share Tweet Share 278 submit

JPMorgan Chase has found a way to save on legal spending.

The bank is using new software called "COIN" —short for Contract Intelligence—to review commercial loan agreements, according to Bloomberg News.

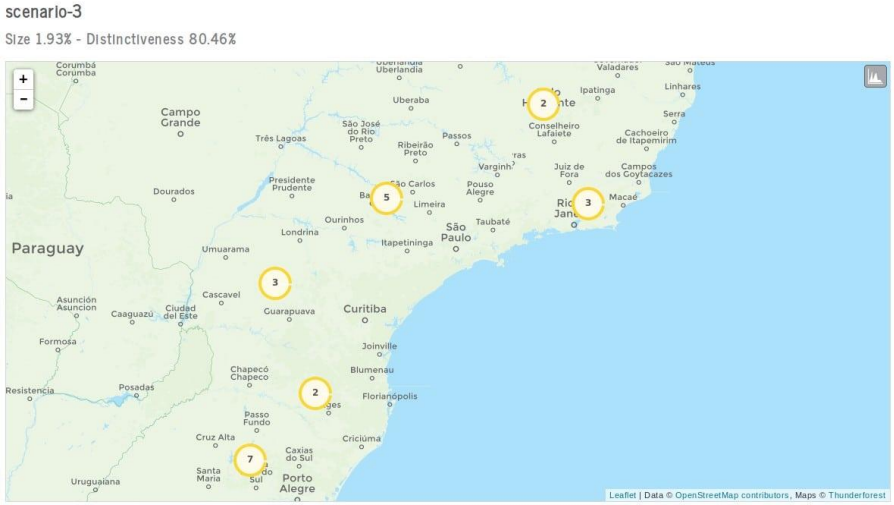
The software reviews documents in seconds, doing work that once required 360,000 hours of work each year by lawyers and loan officers, the story reports.

The bank says the software has helped reduce loan-servicing mistakes that were often attributable to human error in interpreting 12,000 new contracts per year.

The bank is using new software called "COIN"(Contract Intelligence) to review commercial loan agreements.

The software reviews documents in seconds, doing work that once required 360,000 hours of work each year by lawyers and loan officers, the story reports.

http://www.abajournal.com/news/article/jpmorgan_chase_uses_tech_to_save_360000_hours_of_annual_work_by_lawyers_and



AQUARELA

Em amarelo está a contagem absoluta, ou seja, quantos deputados de baixo custo existem em cada estado. Os amarelos estão apenas em alguns estados do país.

Aquarela (Florianópolis):

Utilizamos o VORTX (nossa plataforma de Inteligência Artificial) e ferramentas complementares como R, Python e Java, para encontrar padrões na forma como nosso dinheiro é gasto pelos deputados brasileiros. Perceba que até o momento não falamos em predição ou prescrição baseada em dados, outro ponto que este artigo mostrará é o fato de que Machine Learning também pode ser empregada na procura de padrões de comportamento, sem fazer nenhuma predição.
[Fonte: https://www.aquare.la/inteligencia-artificial-aplicada-aos-gastos-parlamentares/]

Tecnologia

RECURSO PARA CELULARES

Site lança aplicativo Detector de Corruptos com reconhecimento facial; veja como funciona

Há também um plugin para navegadores que destaca o nome de políticos "ficha suja" e informa a ficha judicial

15:00 | 05/05/2018 23674 10

Detector de Corrupção

Veja a outra face da política

OBTER

Mais Lidas

1 RS 2 MILHÕES
Lotofácil Concurso 1715 sai para quatro ganhadores; confira resultado

2 DISCRIMINAÇÃO
Casal relata caso de homofobia em pizzaria de Fortaleza

Transformação Digital, Integridade e Compliance

Reclame Aqui lança App Detector de Corrupção com reconhecimento facial

Fonte: https://canaltech.com.br/apps/reclame-aqui-lanca-app-detector-de-corrupcao-com-reconhecimento-facial-112982/

Transformação Digital, Integridade e Compliance

Sistema Fiep

Desenhando o Futuro que Realmente Desejamos!

Os Desafios do Novo Milênio...

O que é exigido neste novo contexto:

- Flexibilidade, Rapidez;
- Inovação com Responsabilidade;
- Economia Circular, intensiva em Conhecimento;
- Abundância, Prosperidade, por meio de um Crescimento Sustentável;

[Fonte: Adaptado de E. Carmello, Entheusiasmos]

Você quer conhecer o Futuro?

Vamos Desenhá-lo!

Sistema Fiep

OBRIGADO!

Filipe M. Cassapo

Sistema Fiep – Centro Internacional de Inovação e Escola de Gestão

(41) 3271-7857 l (41) 99985-4178

www.sistemafiep.org.br

Aspectos práticos de como elevar a maturidade em Compliance – Case Grupo Marista

Renato Lara

Diretor de Auditoria Interna, Riscos e Compliance – Grupo Marista

“A educação é uma obra de amor”
MARCELINO CHAMPAGNAT
GRUPO MARISTA

MARISTAS NO MUNDO

650.000
crianças e jovens

3.500
Irmãos

72.000
Leigos e colaboradores

27
unidades administrativas

81
países

Hoje, os Maristas de Champagnat estão presentes nos cinco continentes, beneficiando crianças, adolescentes e jovens por meio de suas Frentes de Missão. O Instituto Marista está dividido em 6 regiões (Arco Norte, América Sul, Europa, África, Ásia e Oceania).

GRUPO MARISTA

EDUCAÇÃO
60 mil estudantes formados todos os anos,
da educação básica ao ensino superior.

EDITORIAL
40 milhões de livros editados pela FTD Educação.

SOLIDARIEDADE
5 mil crianças e jovens atendidas em educação
e assistência na Rede Marista de Solidariedade.

SAÚDE
124 mil atendimentos de urgência e emergência nas unidades de saúde.

MARISTAS DE CHAMPAGNAT
10 mil colaboradores trabalhando pela Missão.
93 Irmãos Maristas

GRUPO MARISTA

CASE DE IMPLANTAÇÃO DA AUDITORIA INTERNA, RISCOS E COMPLIANCE

GRUPO MARISTA

GRUPO MARISTA

Poder Judiciário
JUSTIÇA FEDERAL
Seção Judiciária do Paraná
13ª Vara Federal de Curitiba

A reação das duas empreiteiras à Operação Lavajato também indica o envolvimento dos dirigentes delas nos crimes.

Mesmo ganhando a investigação notoriedade, com divulgação de notícias do possível envolvimento da Odebrecht e da Andrade Gutierrez, bem como a instauração de inquéritos, não há registro de que os dirigentes das duas empreiteiras, incluindo os Presidentes, tenham tomado qualquer providência para apurar, em seu âmbito interno, o ocorrido, punindo eventuais subordinados que tivessem, sem conhecimento da presidência, se desviado. A falta de qualquer providência da espécie é indicativo do envolvimento da cúpula diretiva e que os desvios não decorreram de ação individual, mas da política da empresa.

Presentes, portanto, os pressupostos para a decretação da prisão preventiva, boa prova de materialidade e de autoria.

Documento eletrônico assinado por **SÉRGIO FERNANDO MORO, Juiz Federal**,

Fonte: Despacho Justiça Federal – Pedido de Busca e apreensão criminal – n.502425172.2015.4.04.7000/PR

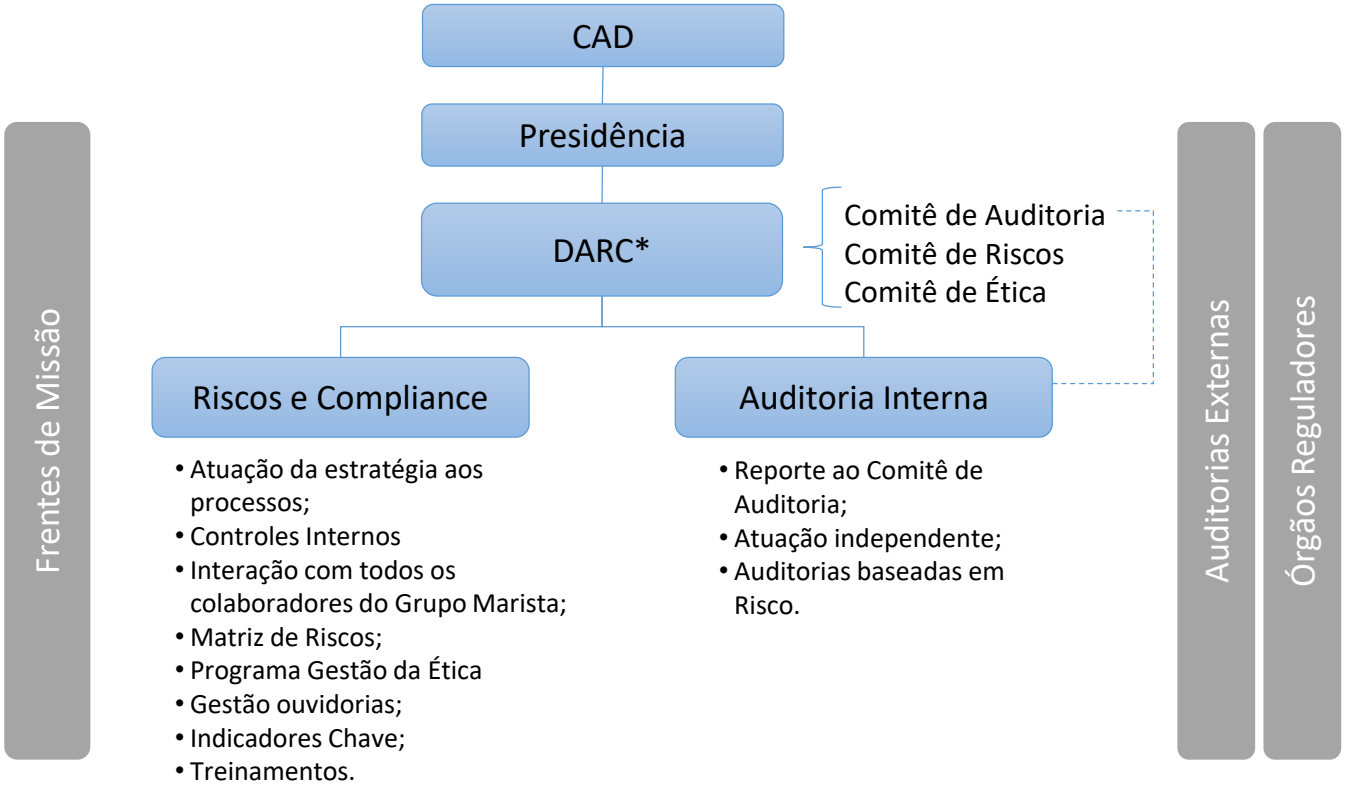
MINISTÉRIO PÚBLICO FEDERAL
PROCURADORIA DA REPÚBLICA NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
Núcleo de Combate à Corrupção – Força-Tarefa Lava Jato

Pois bem. A gravidade dos fatos trazidos por Israel Masiero torna-se ainda mais flagrante diante da informação de que a testemunha, à época, relatou as suspeitas de fraude ao setor de *compliance* da PHILIPS MEDICAL na Holanda e no Brasil, conforme inúmeros e-mails apresentados em anexo, contemporâneos aos fatos.

Documento eletrônico assinado digitalmente.
Signatário(a): **MARISA VAROTTO FERRARI**

Fonte: Despacho Ministério Publico Federal – Operação Fatura Exposta

- ✓ Área se chamava “Auditoria Interna”;
- ✓ Não havia atuação de Gestão de Riscos e Compliance no Grupo Marista;
- ✓ Report da área para a Superintendência do Grupo Marista;
- ✓ Atuação em auditoria interna (operacional);
- ✓ Equipe sem acesso aos comitês e gestores do Grupo Marista;
- ✓ Atuação reativa aos relatos (denúncias) provenientes do Canal Direto (canal de denúncias);
- ✓ Ouvidorias PUCPR, HMC e HUC descentralizadas.



- Atuação da estratégia aos processos;
- Controles Internos
- Interação com todos os colaboradores do Grupo Marista;
- Matriz de Riscos;
- Programa Gestão da Ética
- Gestão ouvidorias;
- Indicadores Chave;
- Treinamentos.

- Reporte ao Comitê de Auditoria;
- Atuação independente;
- Auditorias baseadas em Risco.

* Reporte para a presidência, para reforçar a independência / isenção nas atividades e posicionamentos da área.

Análise de Sistemas

Ciências Contábeis

Ger. Estratégico

Redes de Computadores

Administração

Direito

Secretariado

Segurança da Informação

Eng. da Computação

Gestão de RH

Auditoria

Gestão em Negócios

Matriz de Risco

Sustentabilidade Financeira

ERM

Revisão do Processo de Receitas PUCPR

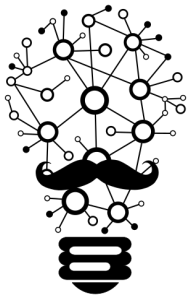
Ações de melhoria

CI

Auditoria Interna

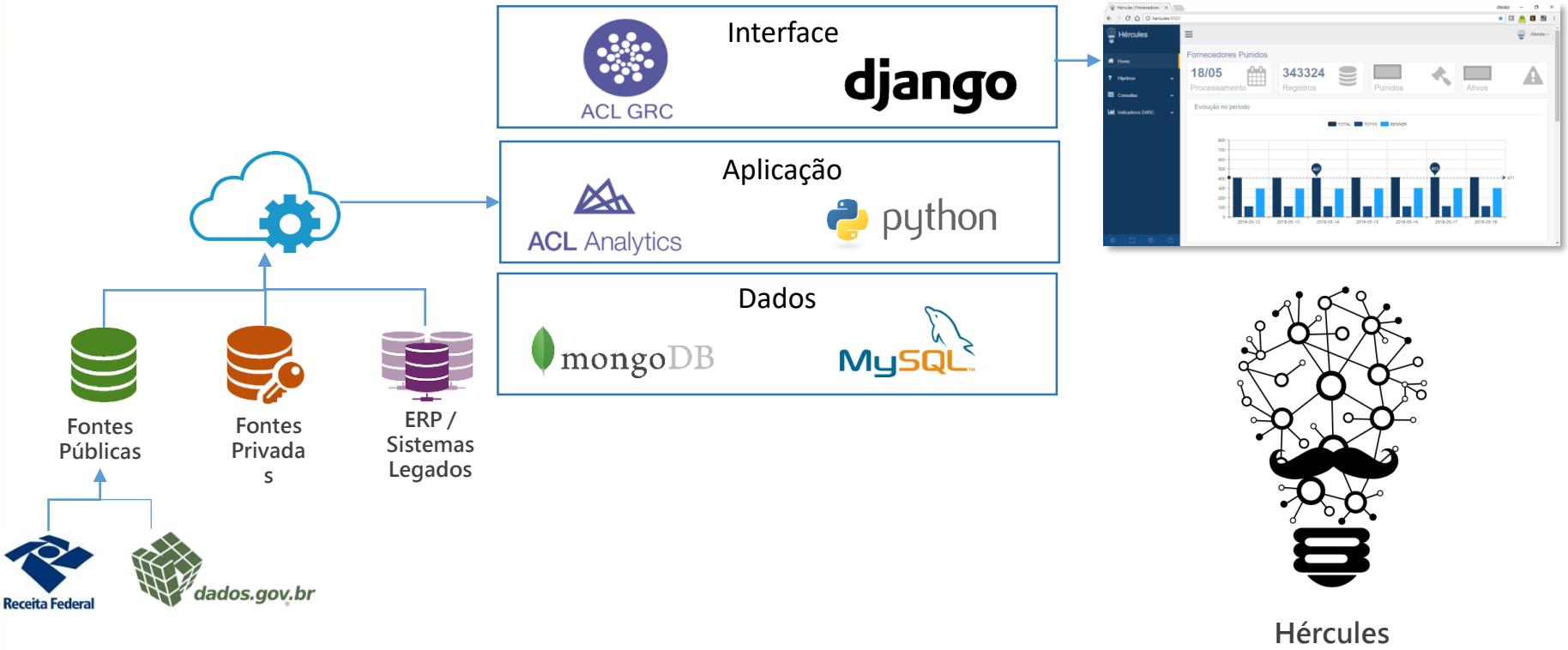
AI

Ferramenta de apoio



Hércules

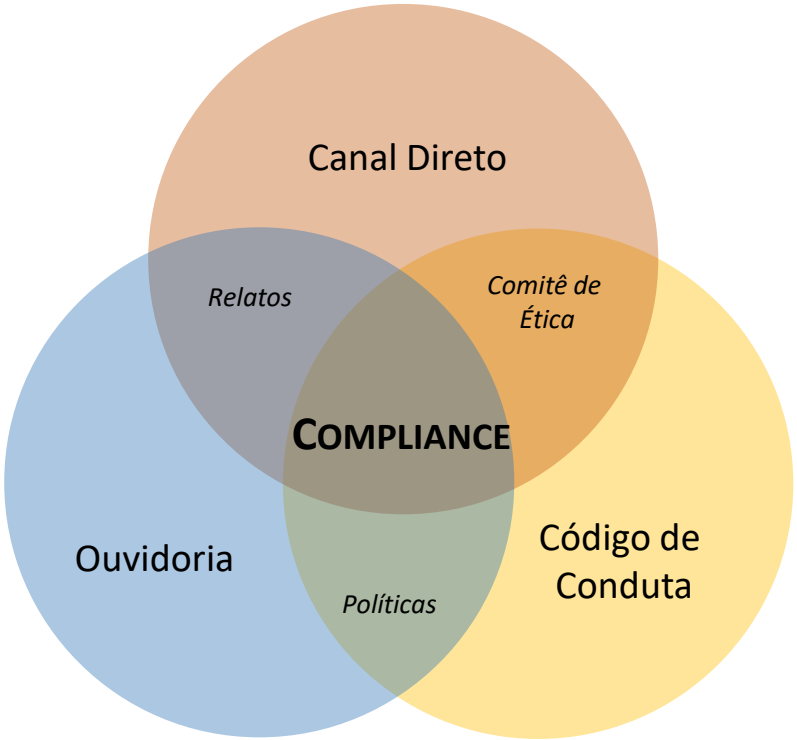
Analytics

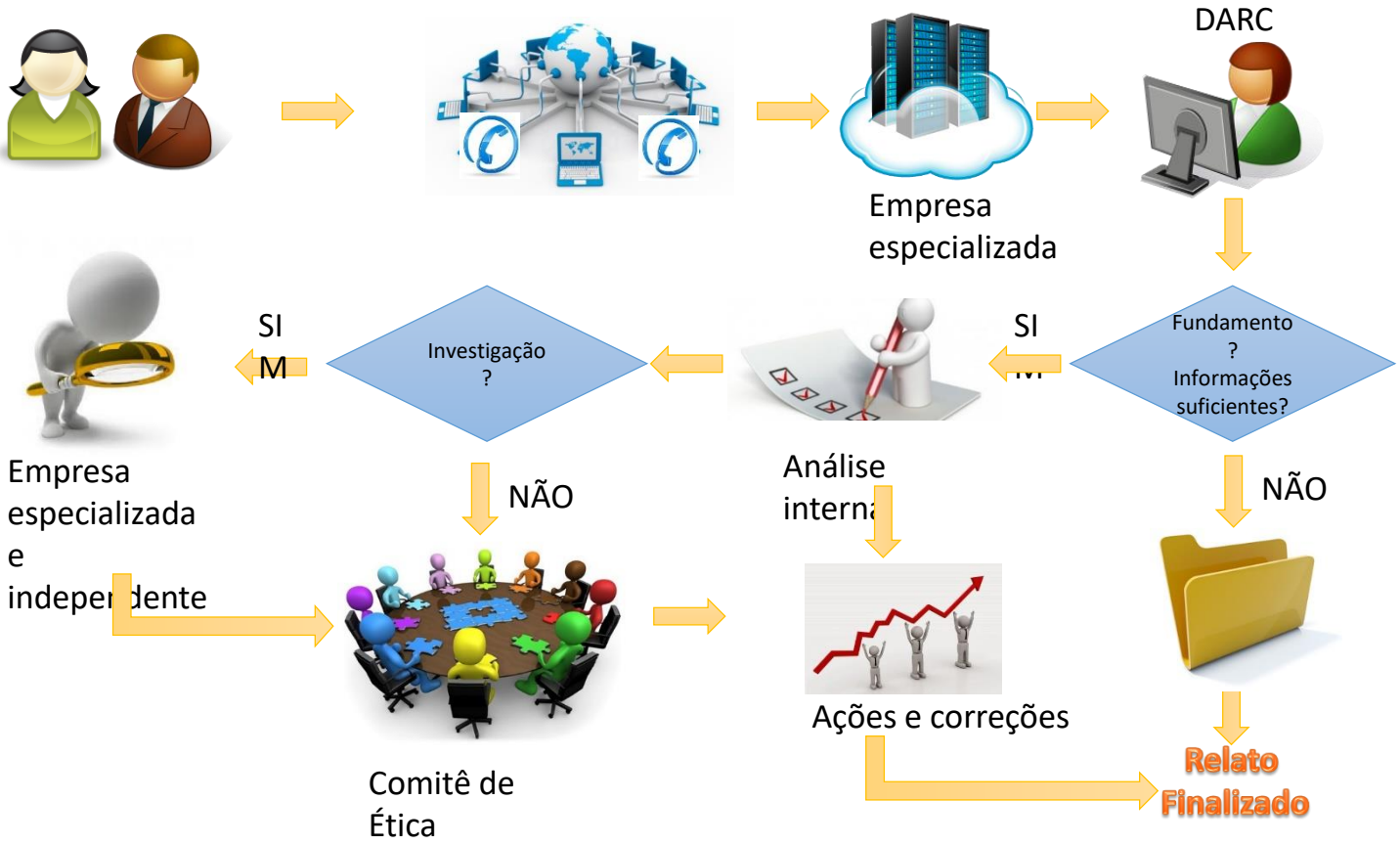

Interface
ACL GRC
django
Aplicação
ACL Analytics
python
Dados
mongoDB
MySQL
Fontes Públicas
Fontes Privadas
ERP / Sistemas Legados
Receita Federal
dados.gov.br
Hércules

Internet

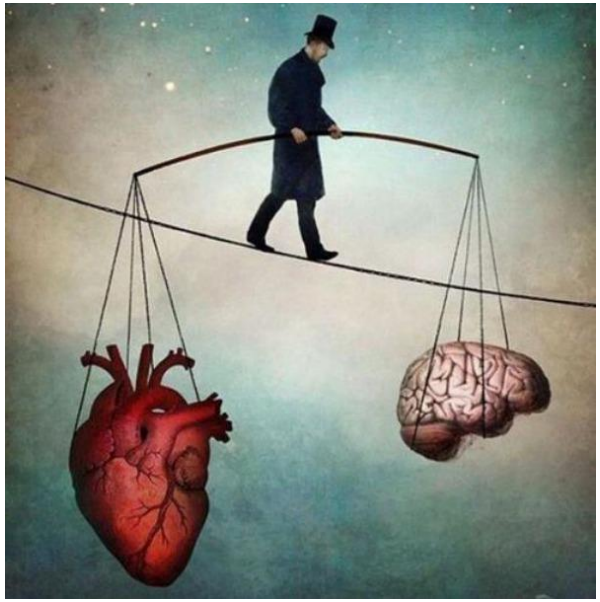
Telefone

24 horas por dia
Gratuito
0800-7270580




DARC
Empresa especializada
Fundamento ? Informações suficientes?
SIM
NÃO
Análise interna
Investigação ?
SIM
NÃO
Empresa especializada e independente
Comitê de Ética
Ações e correções
Relato Finalizado

- Atuação em relatos que envolvem colaboradores / gestores;
- Situações “operacionais” – ex: Enfermagem
- Parcerias estratégicas
- Pareceres de Riscos e Compliance
- Decisões do comitê de Ética



Não podemos ter
dois pesos e duas medidas.

O que não deu certo / Precisou de ajustes?

Ouvidorias descentralizadas:

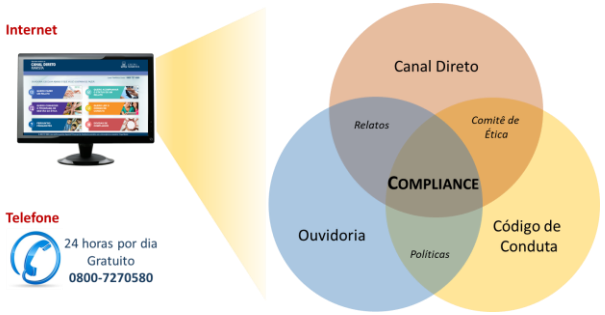
Centralização ouvidorias:
- Padronização de processos / sistemas;
- Treinamentos;
- Comunicação.

Papéis distintos (ouvidorias e Canal Direto), porém complementares.

O que não deu certo / Precisou de ajustes?

Código de conduta impresso (57 páginas):

- Novo Código de Conduta virtual
- Divulgado a todos os colaboradores
- *(Na qual assinam um termo de compromisso*)*



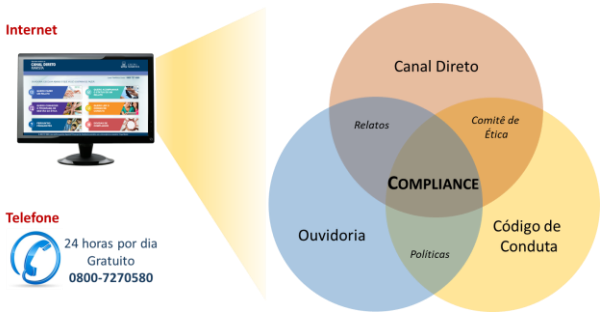
*Contratos com prestadores de serviço também possuem uma clausula que menciona o Código de Conduta.

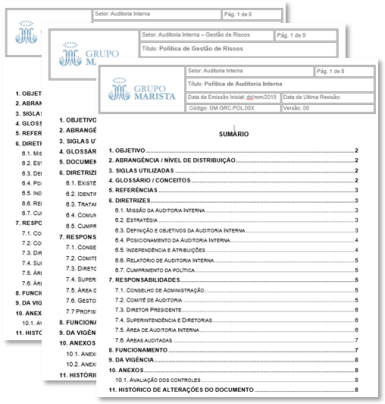
O que não deu certo / Precisou de ajustes?

Revisão constante das políticas:

Implantar conforme maturidade da Instituição...

Conforme a maturidade, ajustando as diretrizes!





Políticas de:

- Auditoria Interna;
- Ética;
- Gestão de Riscos;
- Controles Internos;
- Segurança da Informação;
- Compliance;
- Consequências.

Divulgações de Conscientização

Além dos eventos presenciais, tivemos:

- Publicação Revista Presença Marista;
- Publicações no Marista Mais;
- Publicações no Newsletter FTD;
- Comunicado a todos os fornecedores.

CULTURA DE COMPLIANCE

GRUPO MARISTA

Prezado colaborador, você sabia que o Grupo Marista possui a área de *Compliance* que contempla o Programa Gestão da Ética, o qual permeia todas as suas unidades?

Para disseminar essa cultura, estamos lhe encaminhando esse comunicado para que você saiba e tenha "na mão" essas informações.

Solicitamos especial atenção quanto a nossa conduta alinhada aos nossos valores, missão e dentro da legislação e normas vigentes.

PRESIDÊNCIA

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

RISCO ASSEGURADO JURÍDICO

GESTÃO INTEGRADA DE RISCOS E COMPLIANCE

GESTÃO DE CONTÚDOS

Canal Direto

Ações

Comitê de Ética

COMPLIANCE

Ouvidoria

Ações

Código de Conduta

Em caso de dúvidas quanto a brindes, presentes, contratação de parentes, análise de viabilidade, análise de riscos ou outros esclarecimentos que julguem necessário, solicitamos que nos enviem tais questionamentos através de nosso Canal Direto (botão "Dúvidas de Compliance"), pelos meios abaixo:

Telefone
0800-7270580
24 horas por dia
gratuito

Internet
www.canaldiretomarista.com.br
Do próprio site do Grupo Marista

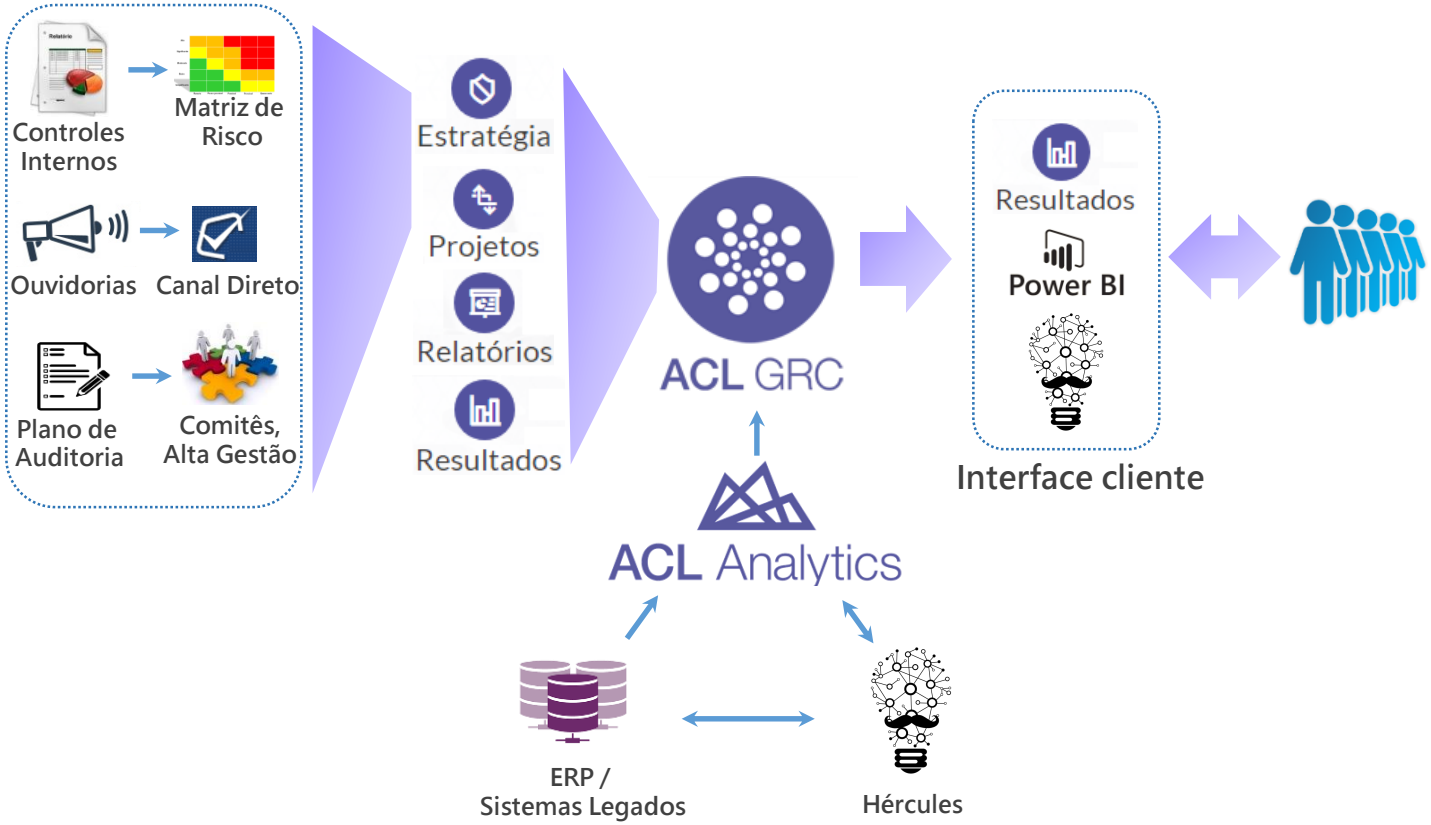
Seu relato também pode ser realizado de maneira anônima e toda sua tratativa será apurada por meio de procedimentos formais e seguros.

Adicionalmente, é importante que vocês saibam que o nosso Código de Conduta está em uma plataforma digital, disponível em nossos sites e acessível através de *smartphones*, *tablets* e computadores (sites do Grupo Marista ou através do Canal Direto).

Nossas diretrizes de Compliance buscam o comprometimento dos colaboradores, direcionando as ações conforme os princípios, valores e políticas institucionais. Apontam caminhos para a convivência harmoniosa, ética, transparente e motivadora das transformações que buscamos nos ambientes de trabalho e na sociedade.

Assembleia Irmãos
Corporativo
PUCPR
TECPUC
Hosp. Marc. Champ.
DNS
DEAS
Evento SESMT
SIPAT

CSM Ir. Lourenço
CSM Ir. Justino
CSM Itaquera
CSM Robru
Col. Arquidiocesano
FTD (Matriz e Pq. Gráfico)
FTD – Evento comercial


Controles Internos
Matriz de Risco
Ouvidorias
Canal Direto
Plano de Auditoria
Comitês, Alta Gestão
Estratégia
Projetos
Relatórios
Resultados
ACL GRC
Resultados
Power BI
Interface cliente
ACL Analytics
ERP / Sistemas Legados
Hércules

Sozinho vamos
mais rápido,
juntos vamos
mais longe!

Obrigado !
GRUPO
MARISTA

Nosso site

Informações da Rede

Calendário de encontros

Regulamento

***Arquivos de apresentações**

Nosso site

Sistema Fiep

Como funciona

Serão encontros trimestrais para discutir o assunto, com especialistas na área e apresentação de cases. Esses eventos são abertos ao público.

Podem participar empresas interessadas na promoção de um mercado mais justo e uma sociedade mais desenvolvida.

Vantagens: Ser parte de uma rede de empresas comprometidas com boas práticas de governança corporativa, favorecendo a troca de experiências que promovam a ética social e empresarial.

Calendário de Eventos e Reuniões

2018 | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL | AGO | SET | OUT | NOV | DEZ

26 de setembro de 2018 | Horário: 13:00

REUNIÃO DA REDE PARANENSE DE COMPLIANCE

Tema: Reunião trimestral da rede

Local: Campus da Industria - Av. Comendador Franco, 1341, Curitiba (PR)

INSCREVA-SE

Biblioteca

21.09 Representação de Baden-Württ...

Representação de Baden-Württemberg no Brasil Representação de Baden-Württemberg no

PDF

21.09 Regulamento Rede Paranense ...

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labor

PDF PDF

Próxima reunião:

06 de dezembro de 2018

Campus da Indústria

8:30 às 11:00

Sistema Fiep

FIEP
SESI
SENAI
IEL

nosso i é de indústria.