

Rede Paranaense de *Compliance*

3º Encontro

03/10/2019

08:30 - 09:00 Café de boas-vindas

09:00 - 09:15 Abertura
Alexandre Martins

09:15 - 10:00 **O Cérebro Corrupto**
Dr. Matias Bertone

10:00 - 10:10 Intervalo

10:10 - 10:55 **Conexões e Compliance – identificação de riscos e compliance a partir de dados relacionais de colaboradores**

Giovani Bulchelt e Rhenyo Monteiro

10:55 - 11:00 Perguntas e encerramento



O Sistema Fiep, signatário do Pacto Global, tem o compromisso de incentivar a gestão socialmente responsável das indústrias, estimulando a **transparência** e a **competitividade dos negócios**, por isso, lançou em março de 2018 a **Rede Paranaense de Compliance**, em parceria com o CIFAL Curitiba e o Unitar.

Trata-se de uma rede empresarial para debater sobre compliance e gestão de riscos, governança corporativa e integridade.



Serão encontros trimestrais para discutir o assunto, com especialistas na área e apresentação de cases. Esses eventos são abertos ao público.



Como funciona



Podem participar empresas interessadas na promoção de um mercado mais justo e uma sociedade mais desenvolvida.



Vantagens: Ser parte de uma rede de empresas comprometidas com boas práticas de governança corporativa, favorecendo a troca de experiências que promovam a ética social e empresarial.

Agenda



Dr. Matias Bertone

Doutor em Psicologia com ênfase em Neurociência na Argentina. Coordena diversas capacitações em neurociências oferecidas pelo CIFAL Argentina.



Giovani Bulchelt

Mestre em Governança Corporativa e Sustentabilidade (ISAE) e formado em Ciências Contábeis pela PUC PR. Co-fundador e Consultor da Numera, empresa especializada em *people analytics*.



Rhenyo Monteiro

Engenheiro de Computação pela PUC-PR com MBA em controladoria e finanças. Trabalhou na área de Risk Advisory da Deloitte por 13 anos, atuando nos maiores grupos empresariais brasileiros. Atualmente é responsável por projetos de consultoria da Numera.



O Cérebro Corrupto

Dr. Matias Bertone

Doutor em Psicologia com ênfase em Neurociência na Argentina





El Cerebro Corrupto

Análisis desde la Neurociencia Cognitiva Forense



Dr. Matias Salvador Bertone

Director Académico del Consejo de Neurociencia Cognitiva Aplicada del Centro Internacional de Formación para Autoridades y Líderes del Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones (UNITAR)

Presidente del Buró Internacional de Neurociencia Cognitiva Aplicada (BINCA)



cifal
Argentina
CENTRO INTERNACIONAL DE FORMACIÓN
DE AUTORIDADES Y LÍDERES



unitar
United Nations Institute for Training and Research



BINCA
Buró Internacional de
Neurociencia
Cognitiva
Aplicada

Regulación Conductual de la COF



COA

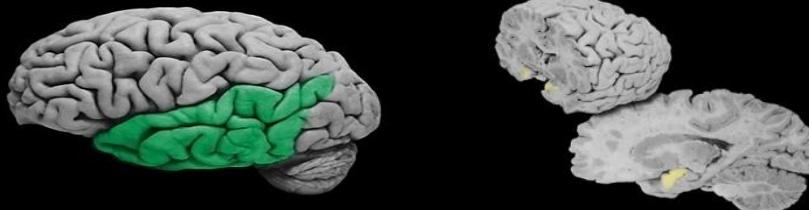
Valoración ética del
input DL

COP

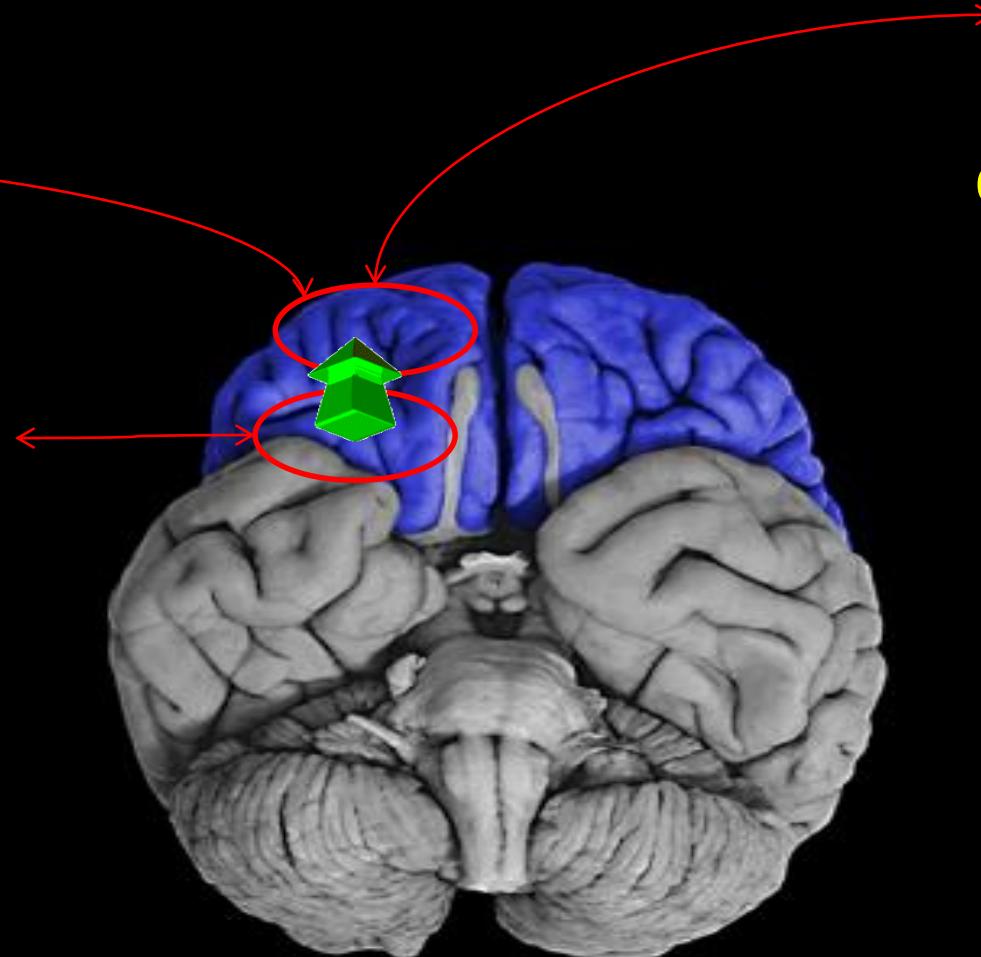
Inhibe la COA, COP es aferente
de polo temporal (ba38) y
amígdala e hipotálamo



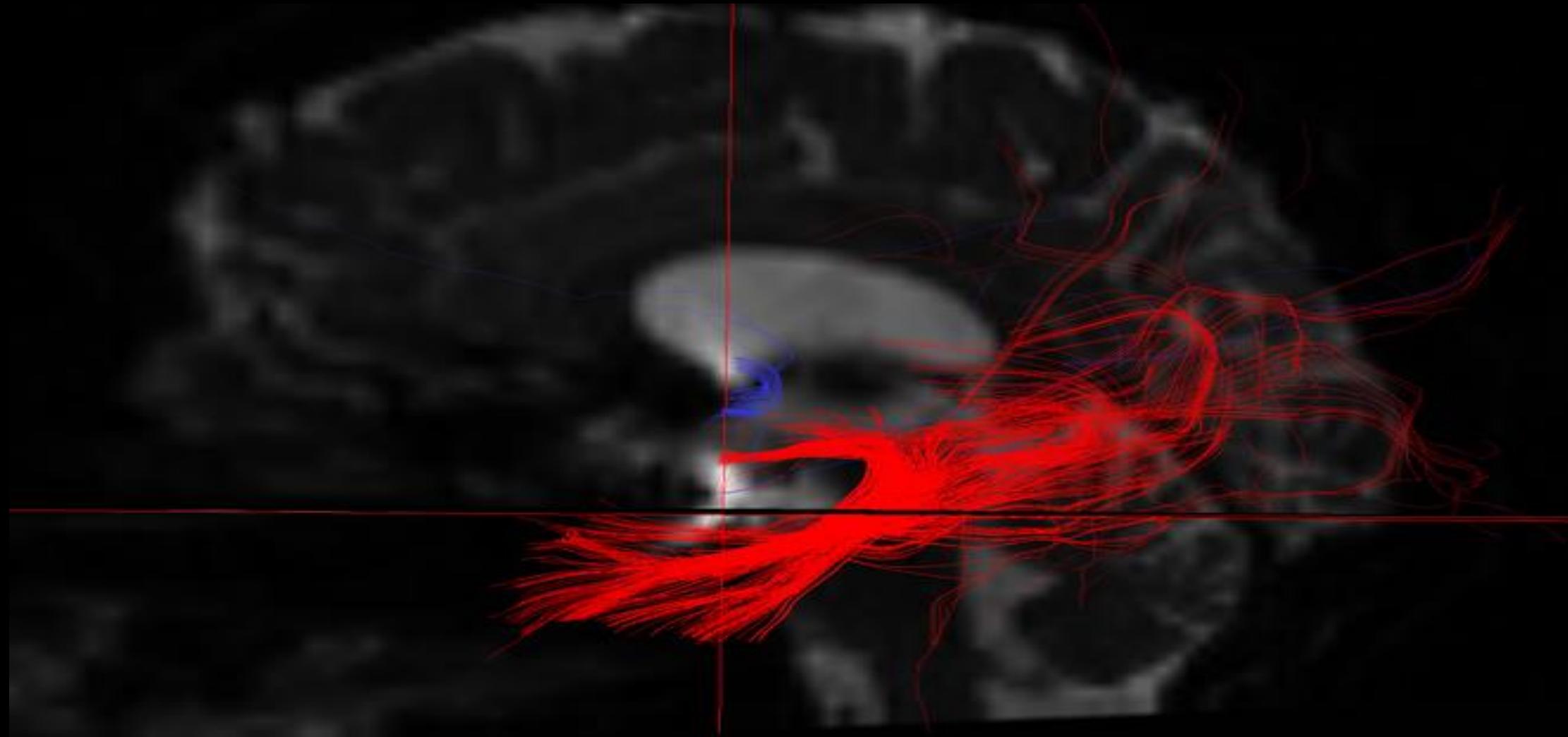
Señales de peligro,
vivencias previas



Culpa, castigo



Tractografía



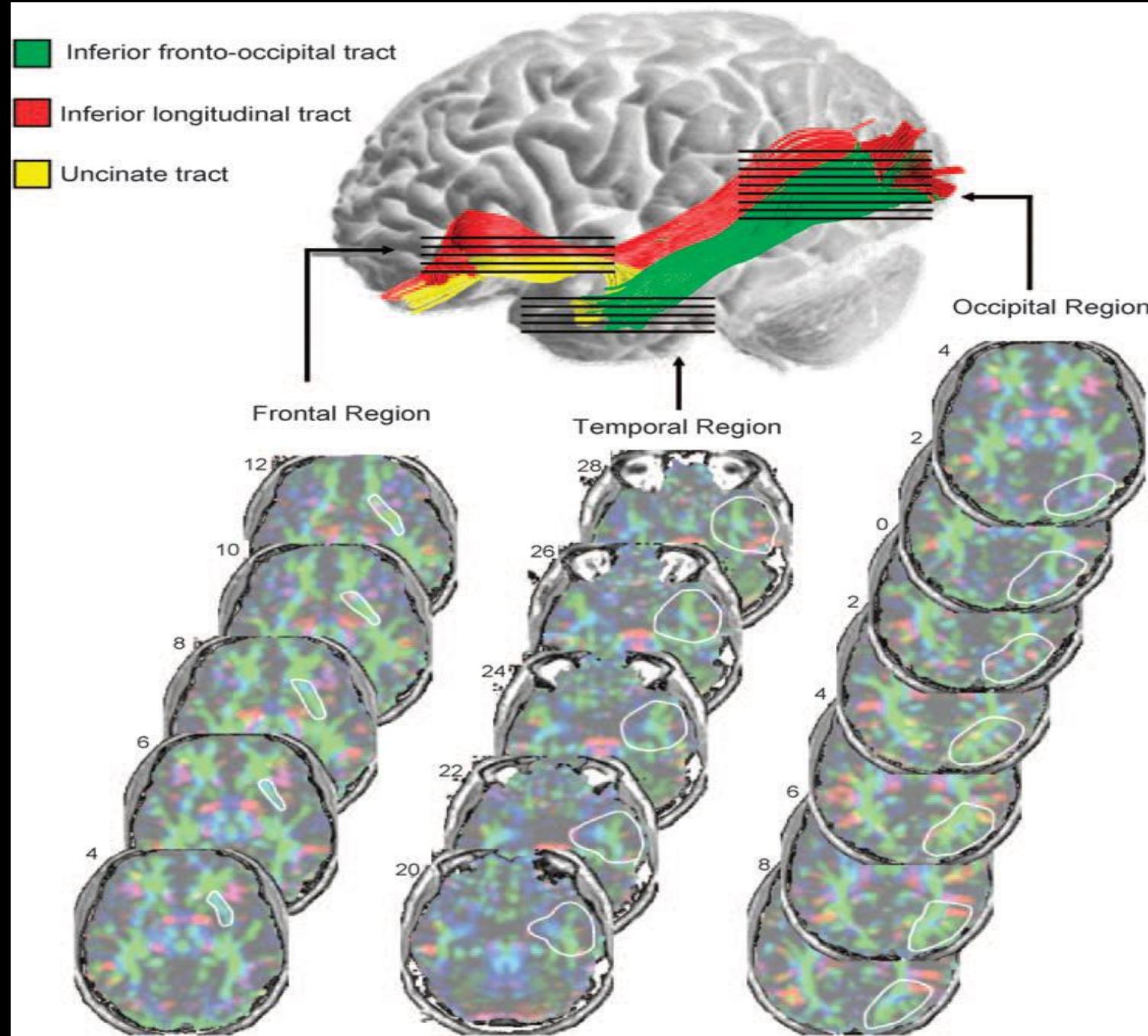
ORIGINAL ARTICLE

Altered connections on the road to psychopathy

MC Craig^{1,2}, M Catani^{1,2}, Q Deeley¹, R Latham¹, E Daly¹, R Kanaan³, M Picchioni³, PK McGuire³,
T Fahy⁴ and DGM Murphy¹
¹Section of Brain Maturation, Institute of Psychiatry, De Crespigny Park, London, UK; ²Natbrainlab, Institute of Psychiatry, De Crespigny Park, London, UK; ³Section of Neuroimaging, Institute of Psychiatry, De Crespigny Park, London, UK
and ⁴Department of Forensic Mental Health Science, Institute of Psychiatry, De Crespigny Park, London, UK

Compararon 2 tractos occipitales y temporales con la amígdala sin diferencias dentro del mismo grupo

Compararon el UF en adictos institucionalizados y encontraron diferencias con el grupo de psicópatas



Special issue: Research report

White matter microstructural abnormalities in the frontal lobe of adults with antisocial personality disorder

Frederick Sundram^{a,b,1,*}, Quinton Deeley^{a,1}, Sagari Sarkar^a, Eileen Daly^a, Richard Latham^a, Michael Craig^a, Małgorzata Raczek^a, Tom Fahy^a, Marco Picchioni^a, the UK AIMS Network^d, Gareth J. Barker^{c,2} and Declan G.M. Murphy^a

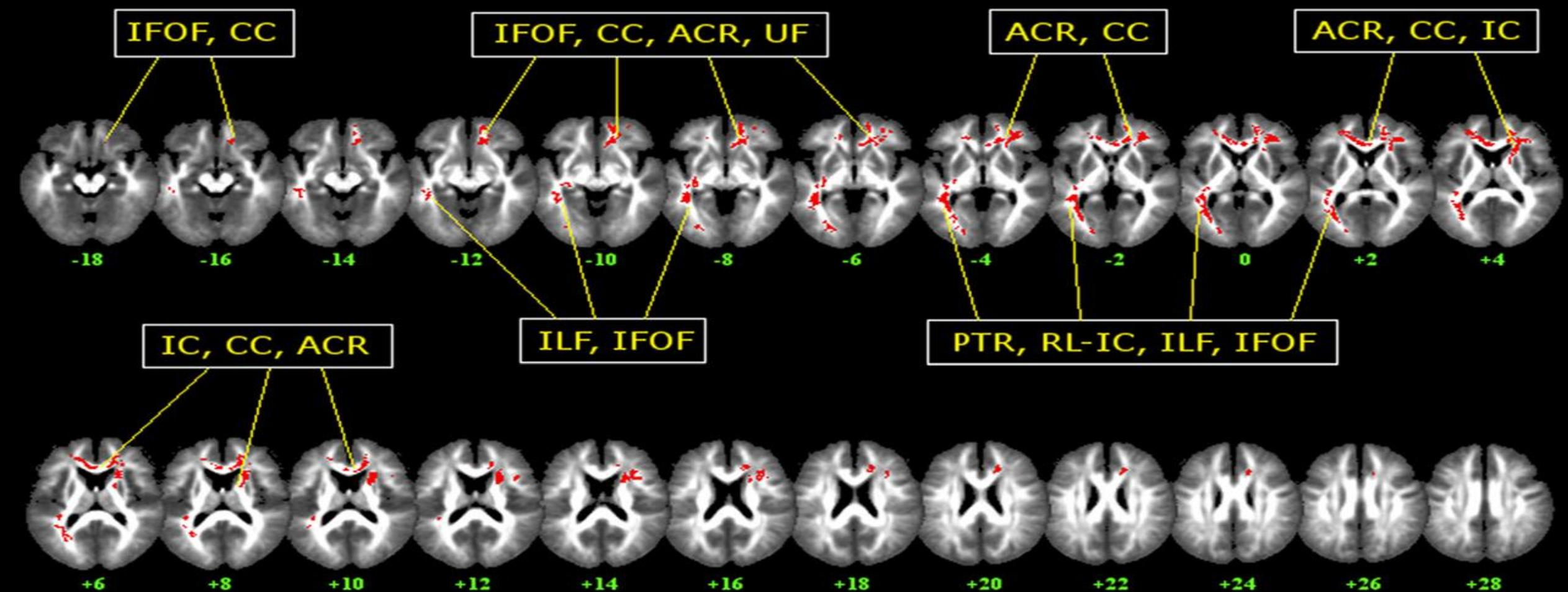
^a King's College London, Institute of Psychiatry, Department of Forensic and Neurodevelopmental Science, London, UK

^b Department of Psychiatry, Royal College of Surgeons in Ireland, Dublin, Ireland

^c King's College London, Institute of Psychiatry, Department of Neuroimaging, Centre for Neuroimaging Sciences, London, UK

^d The MRC AIMS Consortium is a UK collaboration of research centres in the UK including the Institute of Psychiatry, London, The Autism Research Centre, University of Cambridge, and the Autism Research Group, University of Oxford.

The Consortium members are in alphabetical order: Bailey AJ, Baron-Cohen S, Bolton PF, Bullmore ET, Carrington S, Chakrabarti B, Daly EM, Deoni SC, Ecker C, Happe F, Henty J, Jezzard P, Johnston P, Jones DK, Lai M-C, Lombardo MV, Madden A, Mullins D, Murphy CM, Murphy DGM, Pasco G, Sadek S, Spain D, Steward R, Suckling J, Wheelwright S, Williams SC



ACR=Anterior corona radiata; CC=Corpus callosum; IC=Internal capsule; IFOF=Inferior fronto-occipital fasciculus; ILF=Inferior longitudinal fasciculus; PTR=Posterior thalamic radiation; RL-IC=Retrolenticular limb of internal capsule; UF=Uncinate fasciculus

Amígdala



Hiporrespuesta en “insensibles” – Se comunica con el hipotálamo a través de los estados emocionales periféricos.

Cognición Social

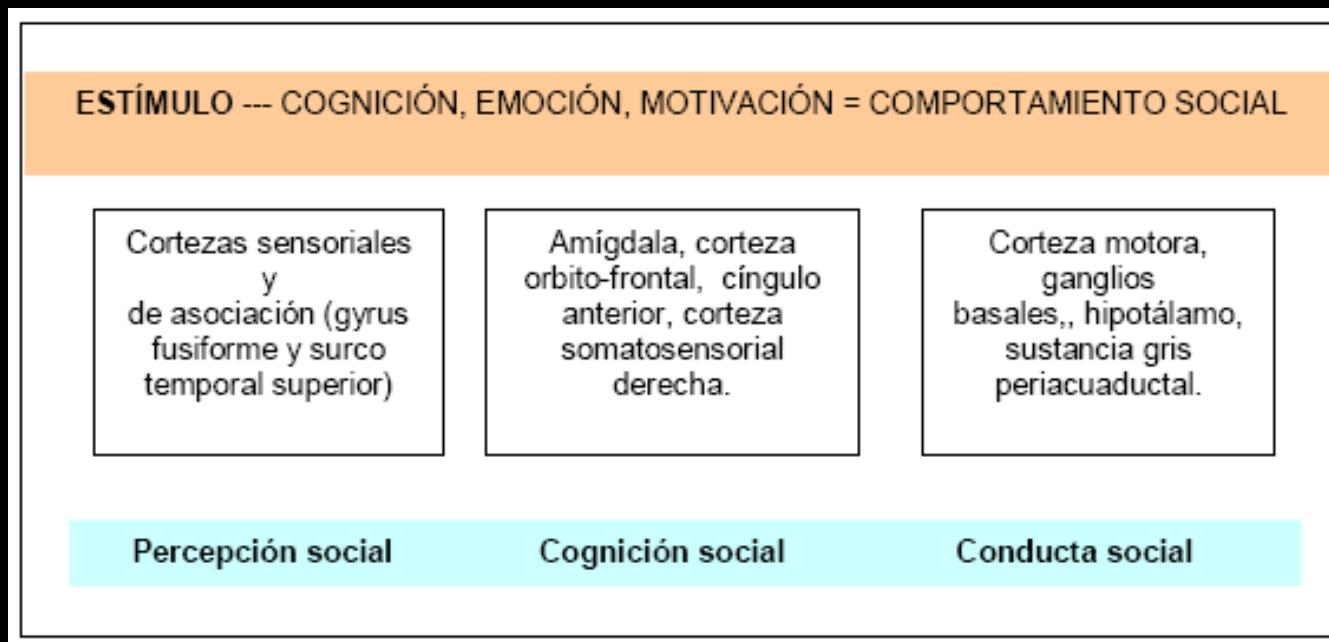
Científicos de la Universidad de Parma descubrieron en la década del 80' la función de las neuronas espejo



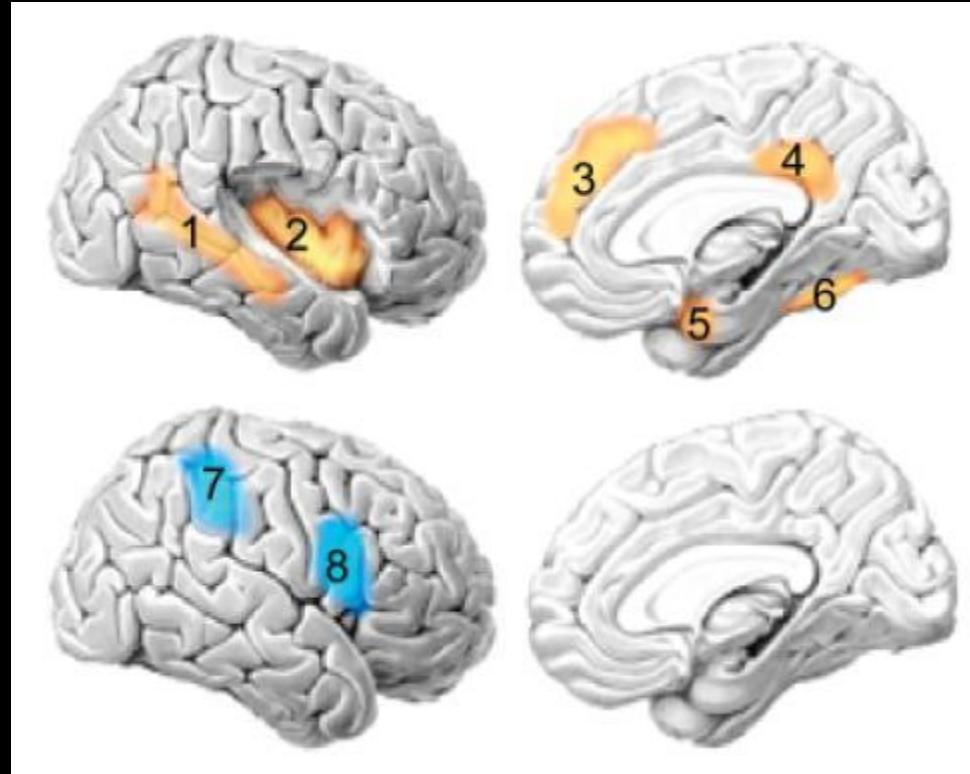
La Cognición social

La Cognición social involucra una serie de estructuras interconectadas que integran la información para lograr como resultado una conducta social adaptada.

Estructuras cerebrales implicadas en la cognición social.



Áreas de la afectividad: Superior
Temporal Sulcus(1), Ínsula (2), medial
prefrontal cortex (3), cingulate cortex (4),
amygdala (5), and lateral fusiform gyrus (6)



Áreas motrices y sensoriales: inferior
parietal cortex, 7, ventral-premotor/inferior-
frontal cortex, 8



Differences in social cognition between male prisoners with antisocial personality or psychotic disorder

Diferencias en la cognición social entre hombres presos con personalidad antisocial o trastorno psicótico

Matías Salvador Bertone^{1 4*} Edith Aristizabal Diaz-Granados², Miguel Vallejos¹ and Jessica Muniello³

Abstract

The objective of this work is to discriminate between different neurocognitive circuits involved in empathy, one of them linked to emotional processing and the other associated with cognitive function. This is evaluated through the use of neuropsychological tools (Hinting Task, Reading the Mind in the Eyes Test and Cambridge Mind Reading Test) empathic cognition and empathic emotion. In this study, 57 male prisoners were divided into three groups: psychotic patients (20), antisocial patients (17), and a control group (20). Patients with psychosis were found to have significantly lower scores than the antisocial and control groups in a social reasoning test, but using tests of emotional recognition, we found that both psychotic patients and antisocial subjects scored significantly lower than the control group.

MATERIAL TRANSFER AGREEMENT



1.

The Chancellor, Masters and Scholars of the University of Cambridge ("Cambridge"), through Professor Simon Baron Cohen and Dr Ofer Golan (the "Originator") both of the Autism Research Centre, Department of Psychiatry has collected and/or developed the materials (the "Materials") known as

Original Materials

The Cambridge Mindreading (CAM) Face-Voice Battery Tests which uses 45 audio clips and 45 video clips of emotions from the Mindreading DVD and serves as a test of emotion recognition ability for people on the autistic spectrum.

2.

Recipient Institution's Principal Investigator

Professor Dr. Nestor Roman (the "Recipient Scientist") of the Argentine School of Cognitive Neurosciences, 3178 Mariano Moreno Street, Olivos, Buenos Aires, Argentina, B1636EAJ

Recipient Institution

Luciernaga Foundation (the "Recipient") whose postal address is: 82 9 de Julio Avenue, 2nd Floor, Neuquén, Argentina, Q83001CN.

wishes to use the Materials for academic research relating to the:

Investigation proposed for the Materials

Translation of the Materials into the Spanish language; to use the Spanish language version of the Materials for evaluation using Spanish speaking people. ("Research Programme")

3.

Cambridge is willing to provide the Materials for a period of 3 years (the "Term") (subject to review and for a further term to be agreed) starting from the date of execution of this agreement on the Standard Terms and Conditions shown overleaf, and in consideration thereof the Recipient agrees to be bound by those Standard Terms and Conditions.

AGREED by the parties through their authorised signatories:-

For and on behalf of
Cambridge

Signed

Anne Sablonniere

Print name
Senior Contracts Manager
Cambridge Research Office
Title

22 September 2011

Date

For and on behalf of
Recipient

Signed

Mr Walter José Kirby

Print name
Institución LuciémeGa
WALTER KIRBY
PRESIDENTE

Title

14 de Septiembre 2011

Date

Read and understood by
Recipient Scientist

Signed

Prof. Dr. Nestor Roman

Print name

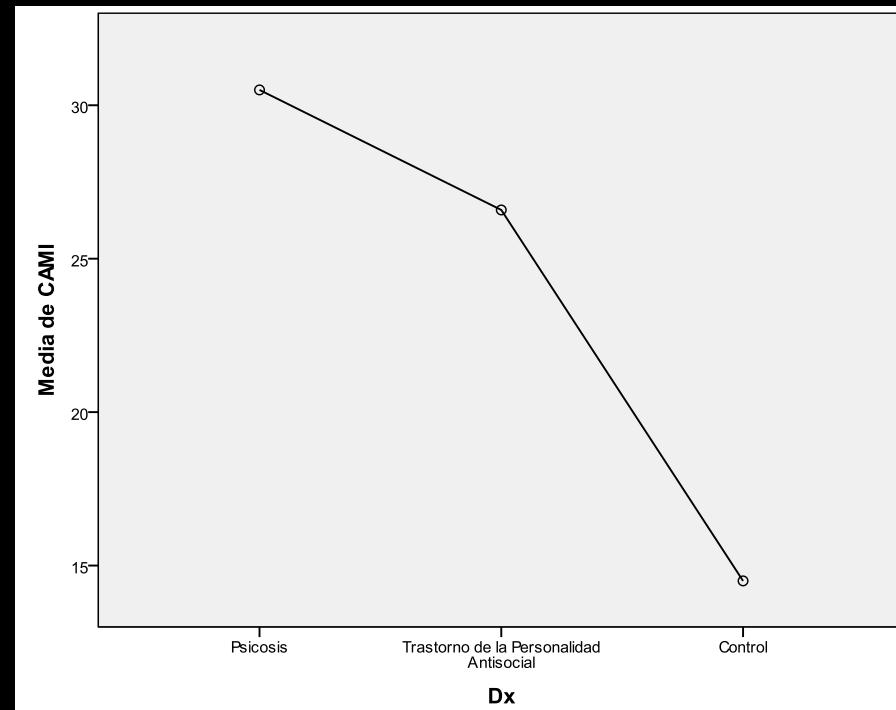
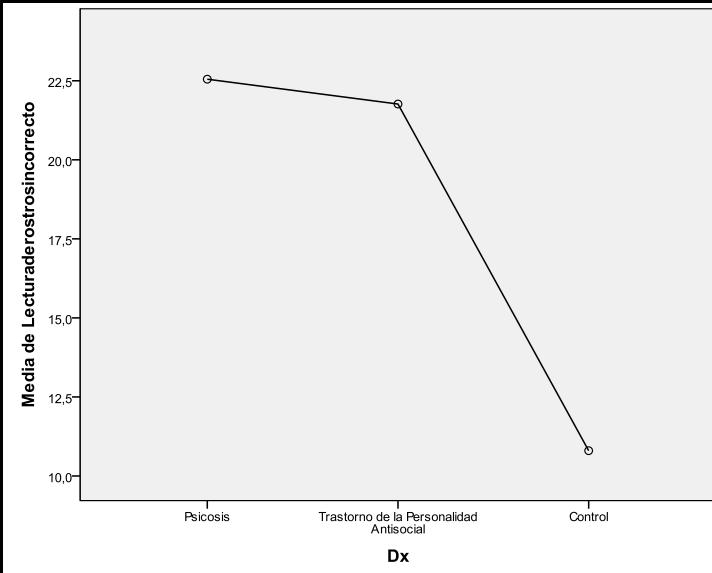
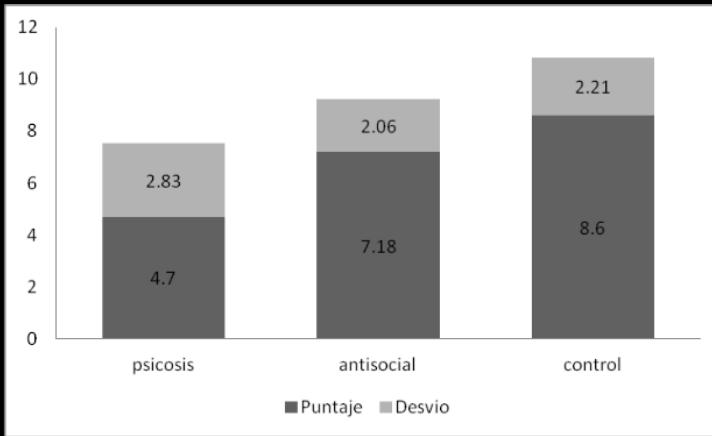
General Academic Director

Title

14 de Septiembre 2011

Date

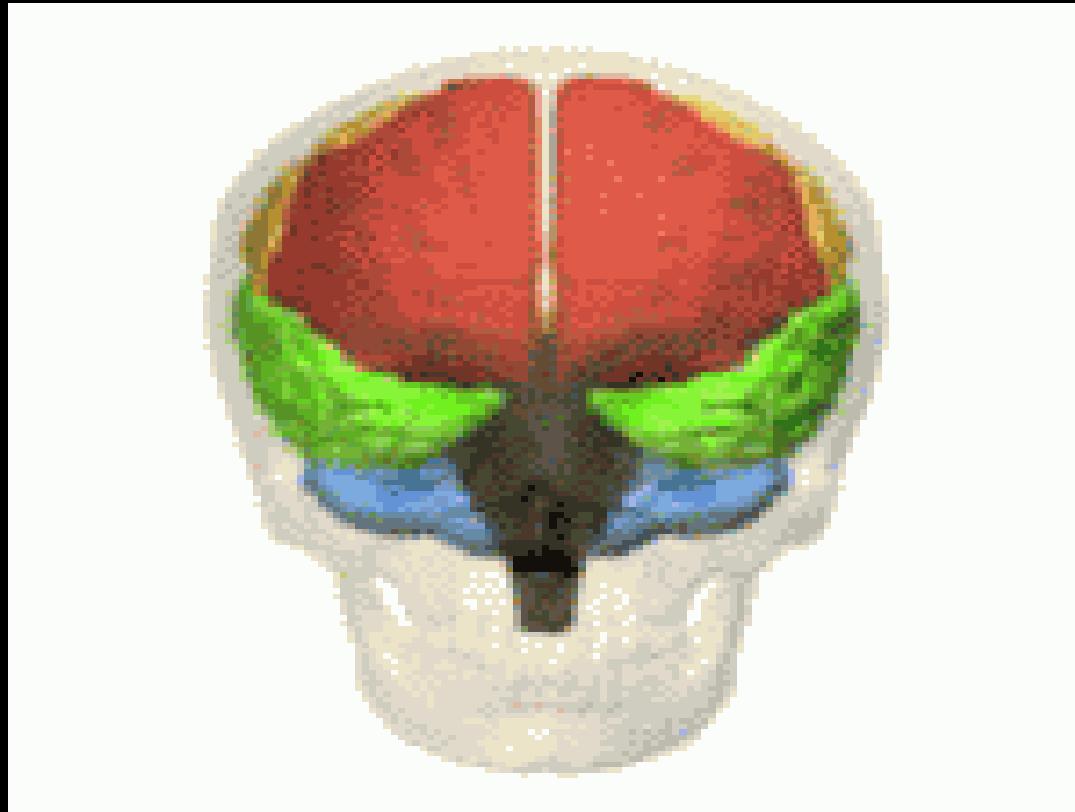
Differences in empathic cognition and empathic emotion between patients with antisocial personality and psychotic disorders

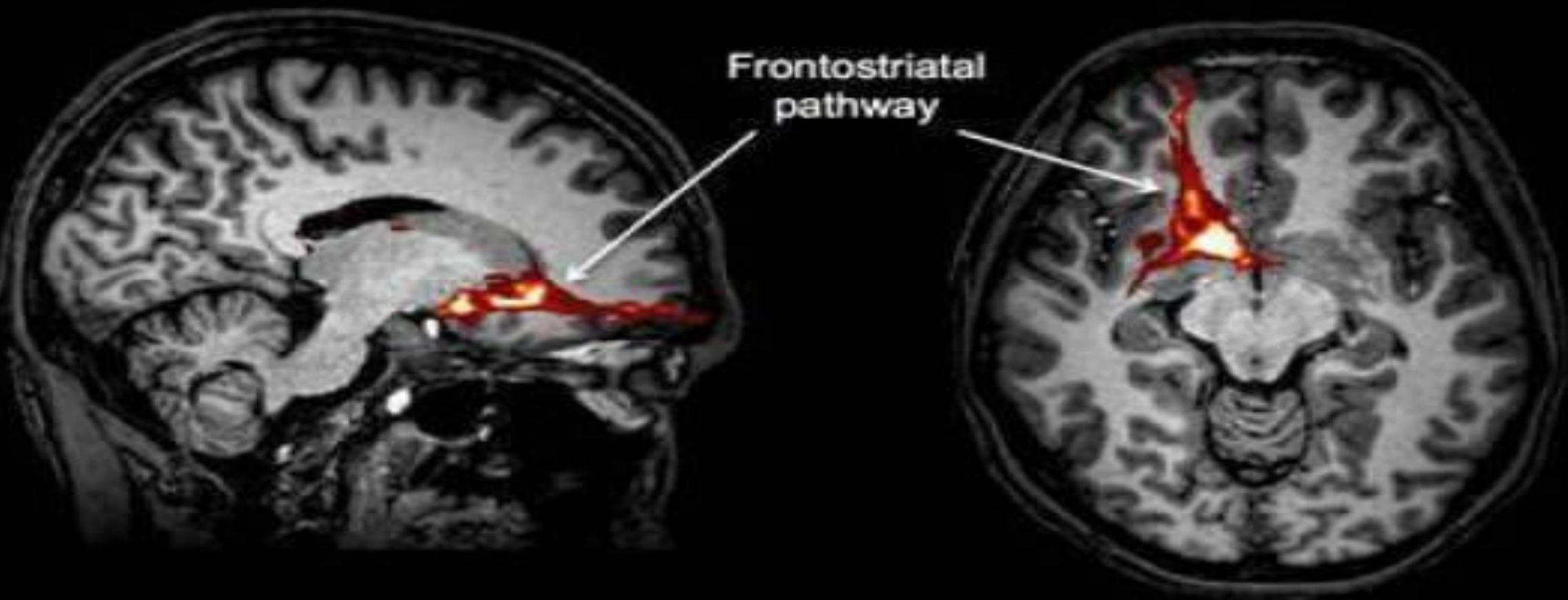


El cerebro tiene su propio sistema de frenos



SISTEMAS INHIBITORIOS





Courtesy of Robert Chavez



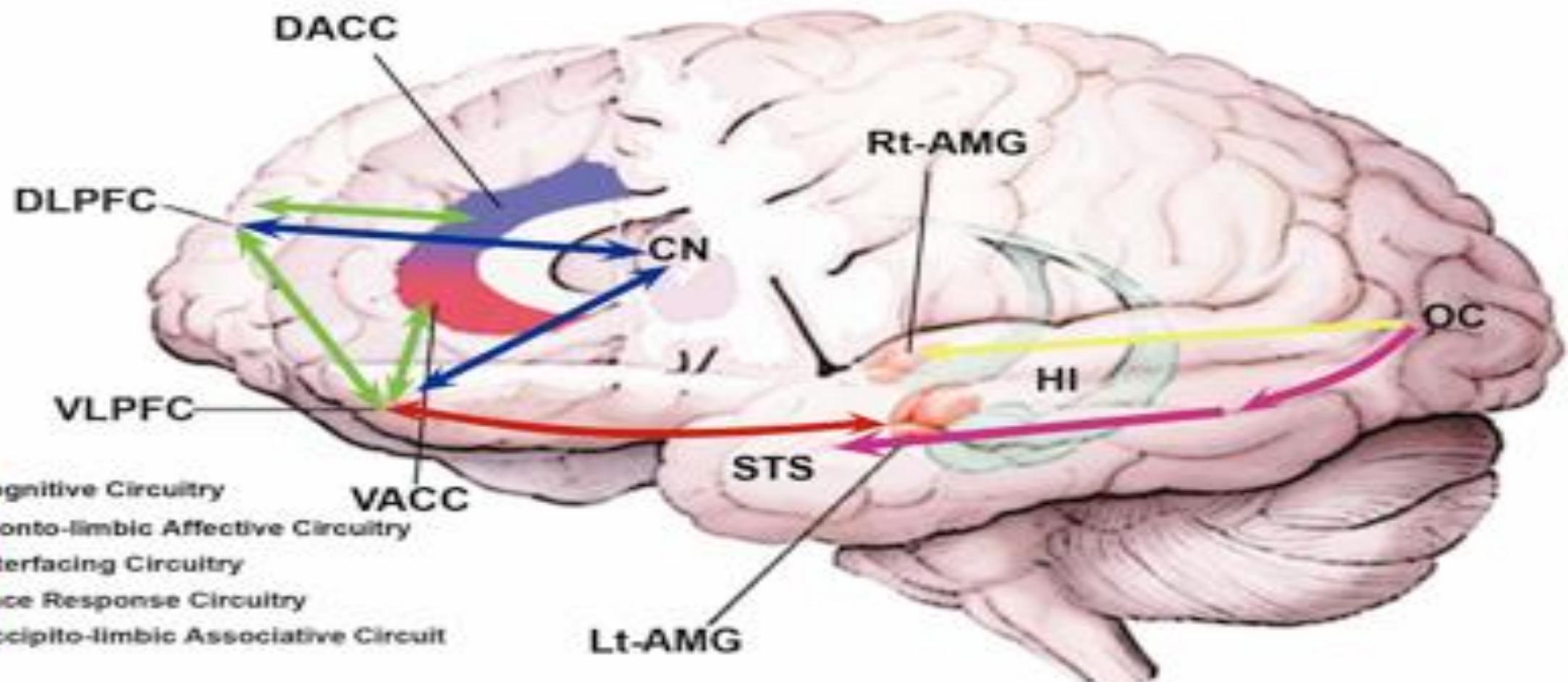
Rutinas – Conductas
repetitivas – comportamientos
automáticos



Se lo vinculó a los comportamientos
Compulsivos en pedófilos

Es un sistema inhibitorio que utiliza 5HT
como neurotransmisor

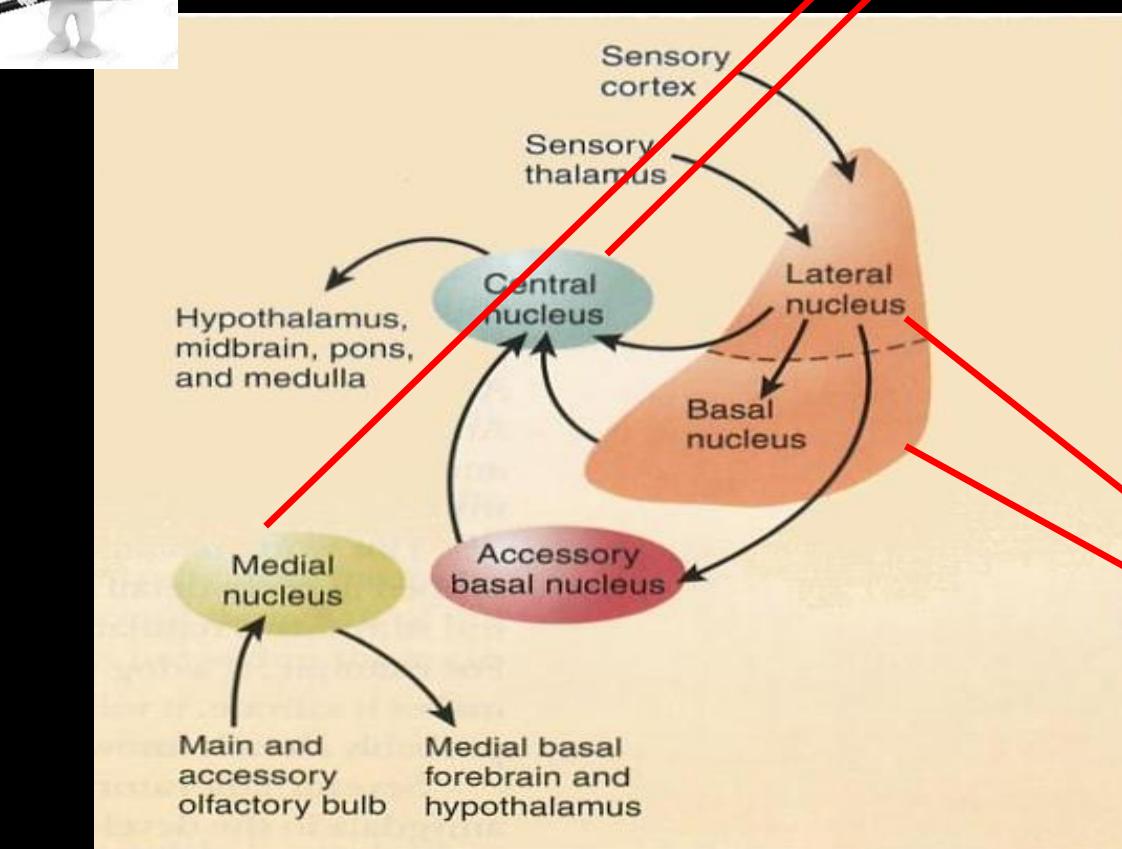
Vía fronto límbica (5ht)



AMG=Amygdala; CN=Caudate Nucleus; DACC=Dorsolateral Anterior Cingulate Cortex; DLPFC=Dorsolateral Prefrontal Cortex; Hi=Hippocampus; VACC=Ventral Anterior Cingulate Cortex; VLPFC=Ventrolateral Prefrontal Cortex; OC=Occipital Cortex; Rt = right; Lt = left



MIEDO



IRA - AGRESIÓN

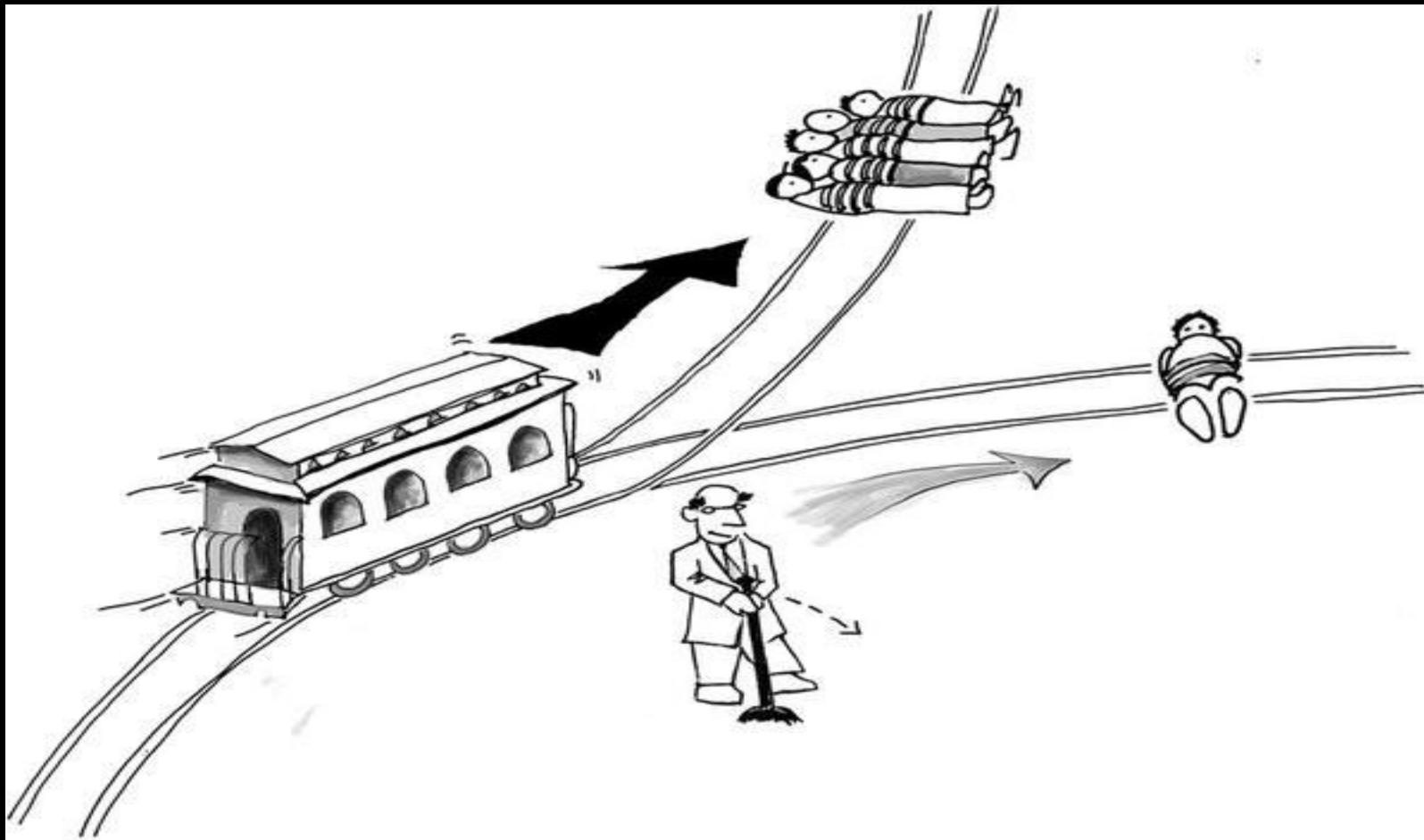


Somos naturalmente “buenos o malos” ?

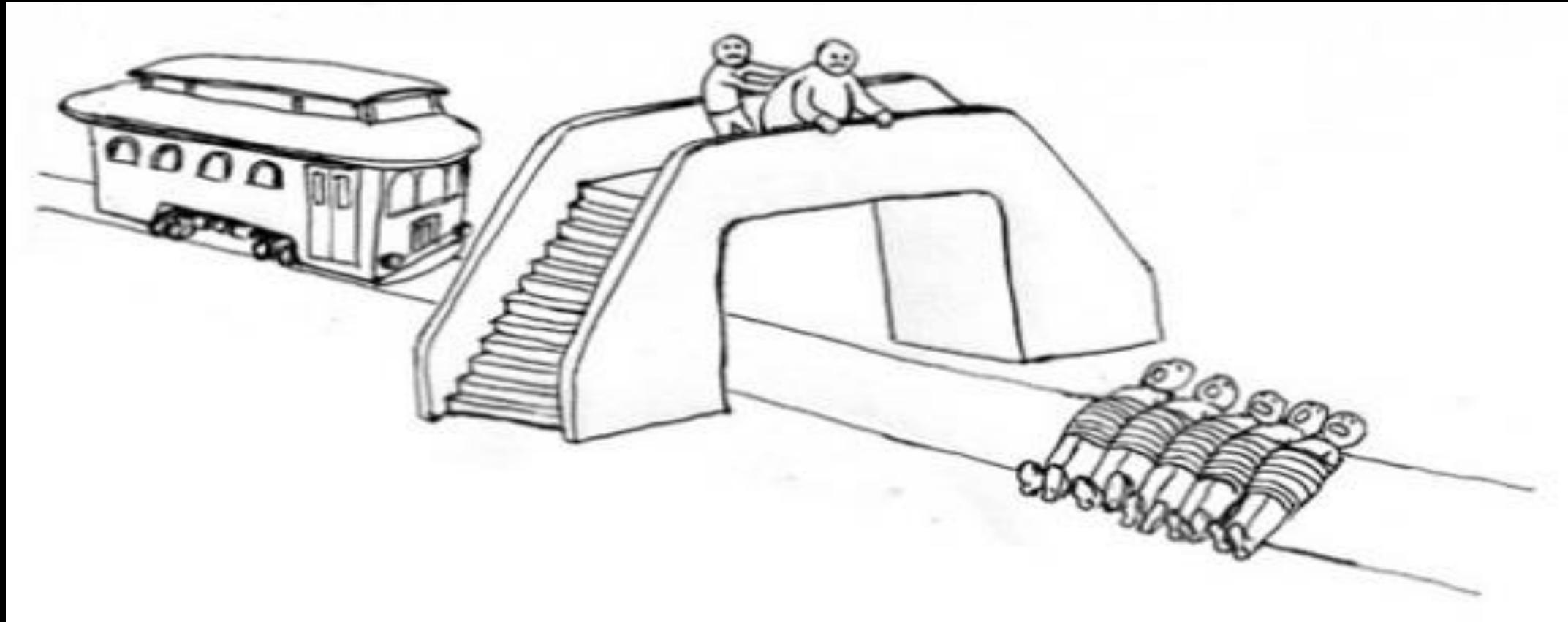
Bebes de 5 a 12 meses



Cómo decidimos, pensado o sintiendo?



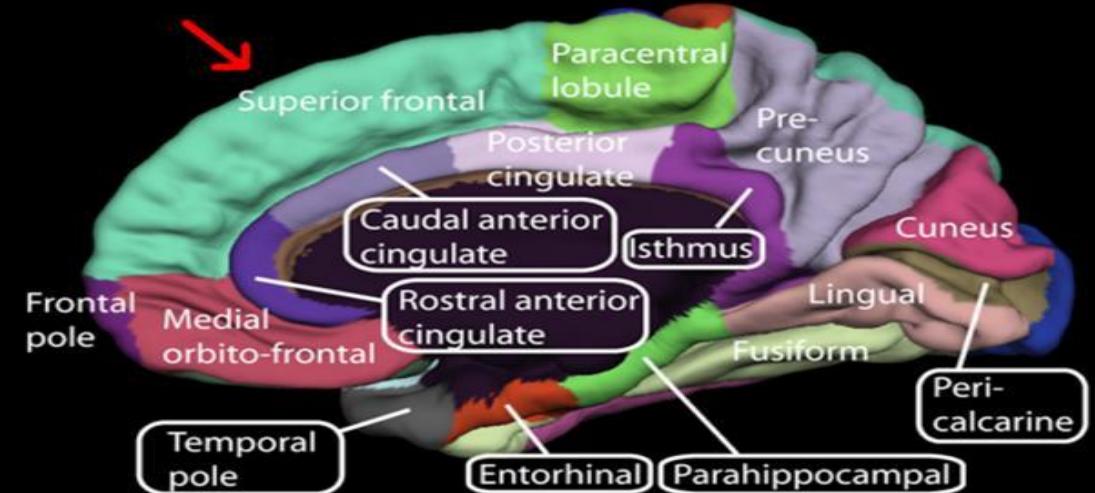
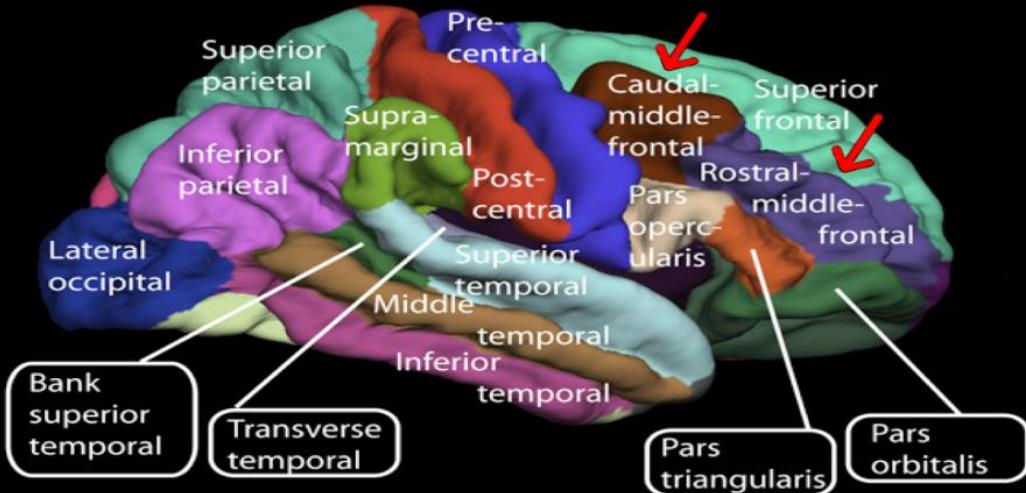
Cómo decidimos, pensado o sintiendo?



En Europa, una mujer estaba a punto de morir de cáncer. Un medicamento podría salvarla, una droga que un farmacéutico en la misma ciudad había descubierto recientemente. El farmacéutico lo vendía a 2.000 dólares, diez veces más de lo que el medicamento le costó fabricar. José, el marido de la mujer enferma fue a pedir prestado dinero a todo aquel que conocía, pero sólo consiguió reunir cerca de la mitad de lo que costaba. Él le contó al farmacéutico que su mujer se estaba muriendo y le pidió que se lo vendiera más barato o que le permitiera pagar más tarde. Pero el farmacéutico dijo que no. El marido se desesperó y forzó el almacén del hombre para robar el medicamento para su mujer. ¿Debería el marido haber hecho eso? ¿Por qué?

Los dilemas morales

1. dilemas impersonales, en los cuales el sujeto no infinge directamente un daño físico a un tercero para evitar un desastre mayor (por ejemplo, acciona una palanca para desviar un tren de manera que el tren atropelle sólo una persona y salvar la vida de otras 5 personas)
2. dilemas personales, en los cuales el sujeto debe causar directamente un daño físico a una persona para salvar un mayor número (por ejemplo, empujar una persona sobre la vía del tren para impedir que el tren atropelle a otras 5 personas)



Damage to the prefrontal cortex increases utilitarian moral Judgements

Michael Koenigs^{1,5,6}, Liane Young^{2,6}, Ralph Adolphs^{1,3}, Daniel Tranel¹, Fiery Cushman², Marc Hauser² and Antonio Damasio^{1,4}

Department of Neurology, University of Iowa Hospitals and Clinics, Iowa City, Iowa 52242, USA

Abstract

The psychological and neurobiological processes underlying moral judgement have been the focus of many recent empirical studies^{1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11}. Of central interest is whether emotions play a causal role in moral judgement, and, in parallel, how emotion-related areas of the brain contribute to moral judgement. Here we show that six patients with focal bilateral damage to the ventromedial prefrontal cortex (VMPC), a brain region necessary for the normal generation of emotions and, in particular, social emotions^{12, 13, 14}, produce an abnormally 'utilitarian' pattern of judgements on moral dilemmas that pit compelling considerations of aggregate welfare against highly emotionally aversive behaviours (for example, having to sacrifice one person's life to save a number of other lives)^{7, 8}. In contrast, the VMPC patients' judgements were normal in other classes of moral dilemmas. These findings indicate that, for a selective set of moral dilemmas, the VMPC is critical for normal judgements of right and wrong. The findings support a necessary role for emotion in the generation of those judgements.

*Center for Cognitive Neuroscience
Neuroethics Publications*

University of Pennsylvania

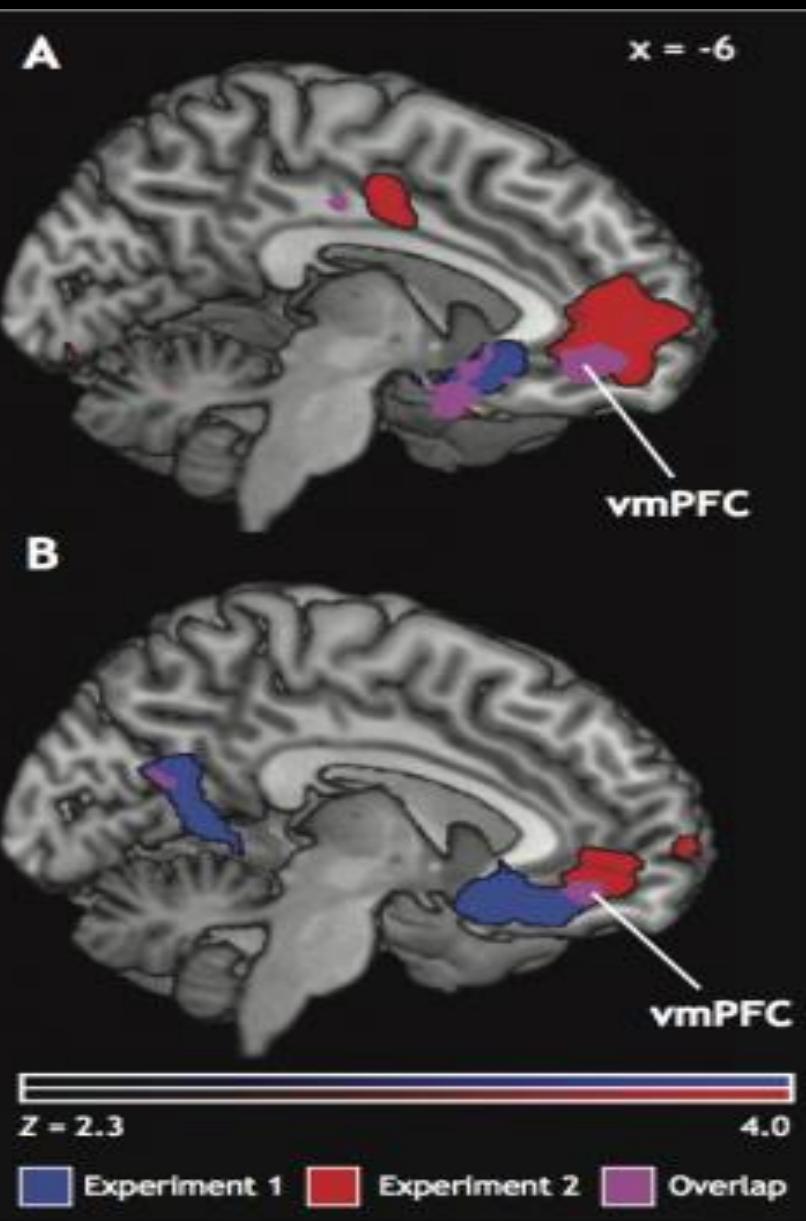
Year 2006

**Neural foundations to moral reasoning
and antisocial behavior**

Adrian Raine
University of Pennsylvania

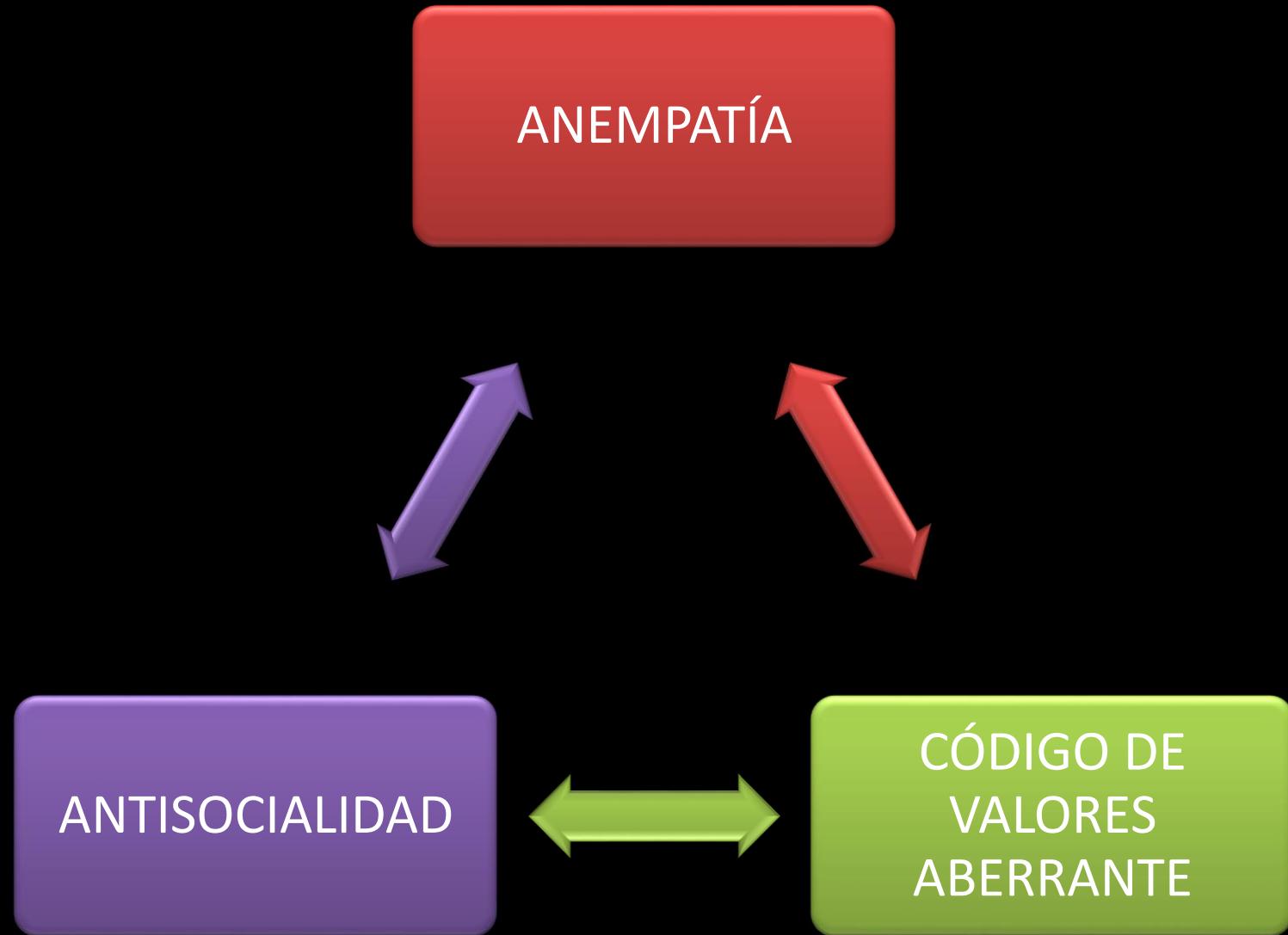
Yaling Yang
University of Southern California

Corteza prefrontal ventro-medial

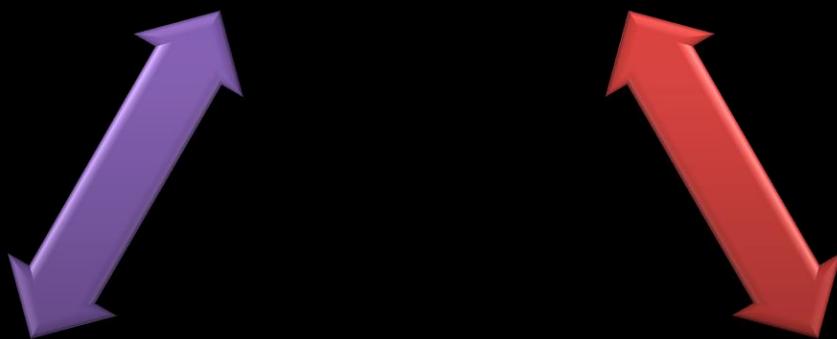


En sujetos con lesiones en áreas prefrontales ventro mediales y de conectividad entre esas regiones y las amígdalas cerebrales se evidencia decisiones de tipo “UTILITARIAS” en tareas de decisiones morales.

TRIADA PSICOPÁTICA



ANEMPATÍA
Ínsula



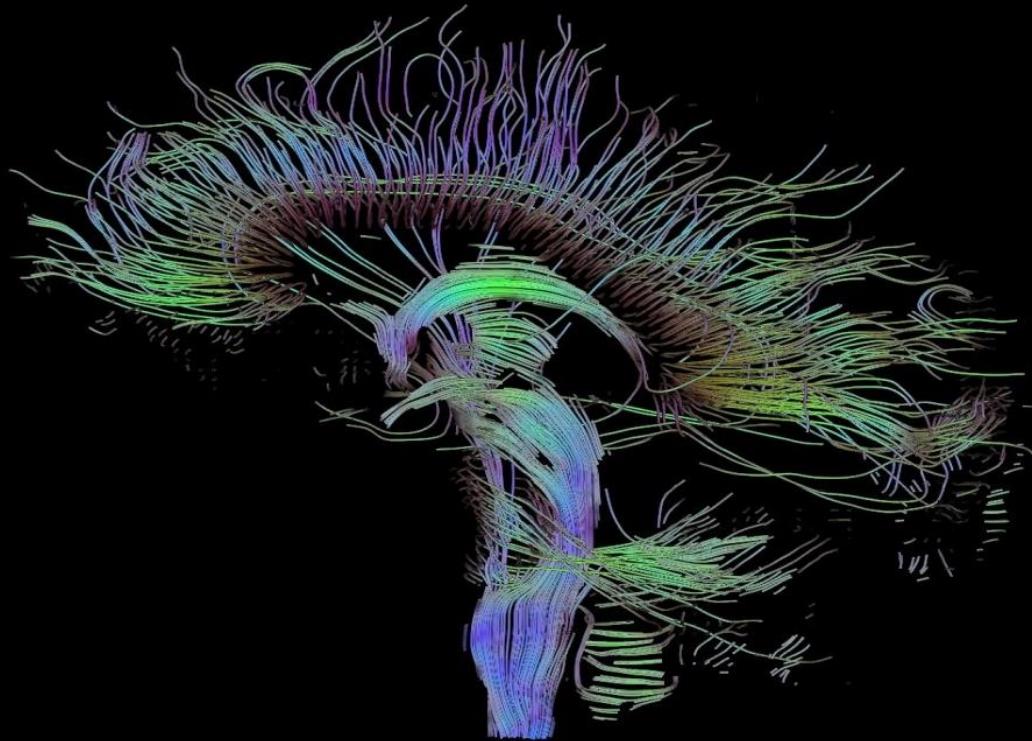
ANTISOCIALIDAD
Corteza orbitaria
posterior y CCA

CÓDIGO DE VALORES
ABERRANTE
Corteza orbitaria anterior

El simulador cerebral

Círculo orbito-ponto-cerebelo-tálamo-cortical

“La conducta observada como inmadura es la expresión sin control de deseos y necesidades con incapacidad de postergar la satisfacción ... este circuito permite que el acto postergado se transforme en deseo, la falla de función orbital no inhibiría el acto, los deseos se transforman en necesidades a satisfacer inmediatamente”



Dan Ariely

Escuela de Negocios de Harvard - Matrix



Psicopatología Clínica, Legal y Forense, Vol. 13, 2013, pp.47-58.
ISSN: 1576-9941

VARIABLES ASOCIADAS A LA REINCIDENCIA DELICTIVA

Matias Salvador Bertone¹

María Silvina Domínguez

Miguel Vallejos

Jessica Muniello

Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación

Programa Interministerial de Salud Mental Argentino (PRISMA)

Pablo Luis López

Instituto de Neurología Cognitiva (INECO)

Instituto de Neurociencias, Universidad Favaloro

DETECCIÓN DE LA SIMULACIÓN DE ENFERMEDAD MENTAL DENTRO DEL ÁMBITO PENITENCIARIO MEDIANTE EL PROTOCOLO DE EVALUACIÓN DE SIMULACIÓN (PES)

Dr. Matías Salvador Bertoni, Dra. María Esther Ortiz Lugo, Lic. Edgardo Márquez

UNIDAD 20 SERVICIO PENITENCIARIO FEDERAL. MINISTERIO DE JUSTICIA Y DERECHOS
HUMANOS DE LA NACIÓN.

Vallejos M. Psicología.com. 2012; 16:12.
<http://hdl.handle.net/10401/5502>



Revisión teórica

Estudio epidemiológico sobre abusadores sexuales en una institución psiquiátrica penitenciaria

Miguel Vallejos^{1*}, Alejandro Covetta², Matías Salvador Bertone³

Salvador Bertone M. Psiquiatria.com. 2015; 19:12.



Revisión teórica

Neurobiología de la psicopatía

Neurobiology of psychopathy

Matias Salvador Bertone¹, María Silvina Domínguez², Miguel Vallejos³, Hugo Moauro⁴,
Fabian Román⁵

Vicisitudes en el ingreso y la emergencia de un Hospital Psiquiátrico Penitenciario

Luis Ohman

Médico Psiquiatra y Psicoanalista

Director del Programa Nacional de Atención del Interno con Enfermedad Mental Grave

Director del Proyecto de Reforma del Servicio Psiquiátrico Central de Varones (Unidad 20 del Servicio Penitenciario Federal)

E-mail: luisohman@yahoo.com.ar

Germán Alberio

Médico especialista en Psiquiatría y en Medicina Legal

Miembro del Programa Nacional de Atención del Interno con Enfermedad Mental Grave

Coordinador del Servicio de Observación y Evaluación Psiquiátrico (SOEP) del Servicio Psiquiátrico Central de Varones (Unidad 20 del SPF)

Docente autorizado de la Cátedra II de Medicina Legal de la UBA

Medico Psiquiatra de planta del Hospital Braulio Moyano

Matías Bertone

Licenciado en Psicología

Especialista en Neuropsicología Clínica (Neurobehavioral Institute of Miami, revalidado Colegio de Psicólogos de la Prov. de Bs. As. Distrito XV)

Master Universitario en Neurociencias y Biología del Comportamiento (U. Pablo de Olavide)

Doctor en Psicología con Orientación en Neurociencia Cognitiva Aplicada (U. Maimónides)

Miembro del Programa Nacional de Atención del Interno con Enfermedad Mental Grave

Psicólogo de la Sala de Observación y Evaluación Psiquiátrica (SOEP) del Servicio Psiquiátrico Central de Varones (Unidad 20 del SPF)

Revista de la Facultad de Ciencias Médicas 2016 ; 73(2):75-82

ARTICULO ORIGINAL

**EVENTOS TRAUMÁTICOS EN LA INFANCIA EN UNA POBLACIÓN MASCULINA PRIVADA DE
SU LIBERTAD: ESTUDIO DE PREVALENCIA**
*TRAUMATIC CHILDHOOD IN A PRIVATE MALE POPULATION OF LIBERTY EVENTS: PREVALENCE
STUDY*

Miguel Vallejos¹, Matías Salvador Bertone²

Author's personal copy

Psychiatr Q
DOI 10.1007/s11126-016-9487-2



ORIGINAL PAPER

Adverse Childhood Experiences among Men with Schizophrenia

**Miguel Vallejos¹ · Oscar M. Cesoni¹ ·
Romina Farinola¹ · Matías S. Bertone² ·
Cintia R. Prokopez³**

© Springer Science+Business Media New York 2016

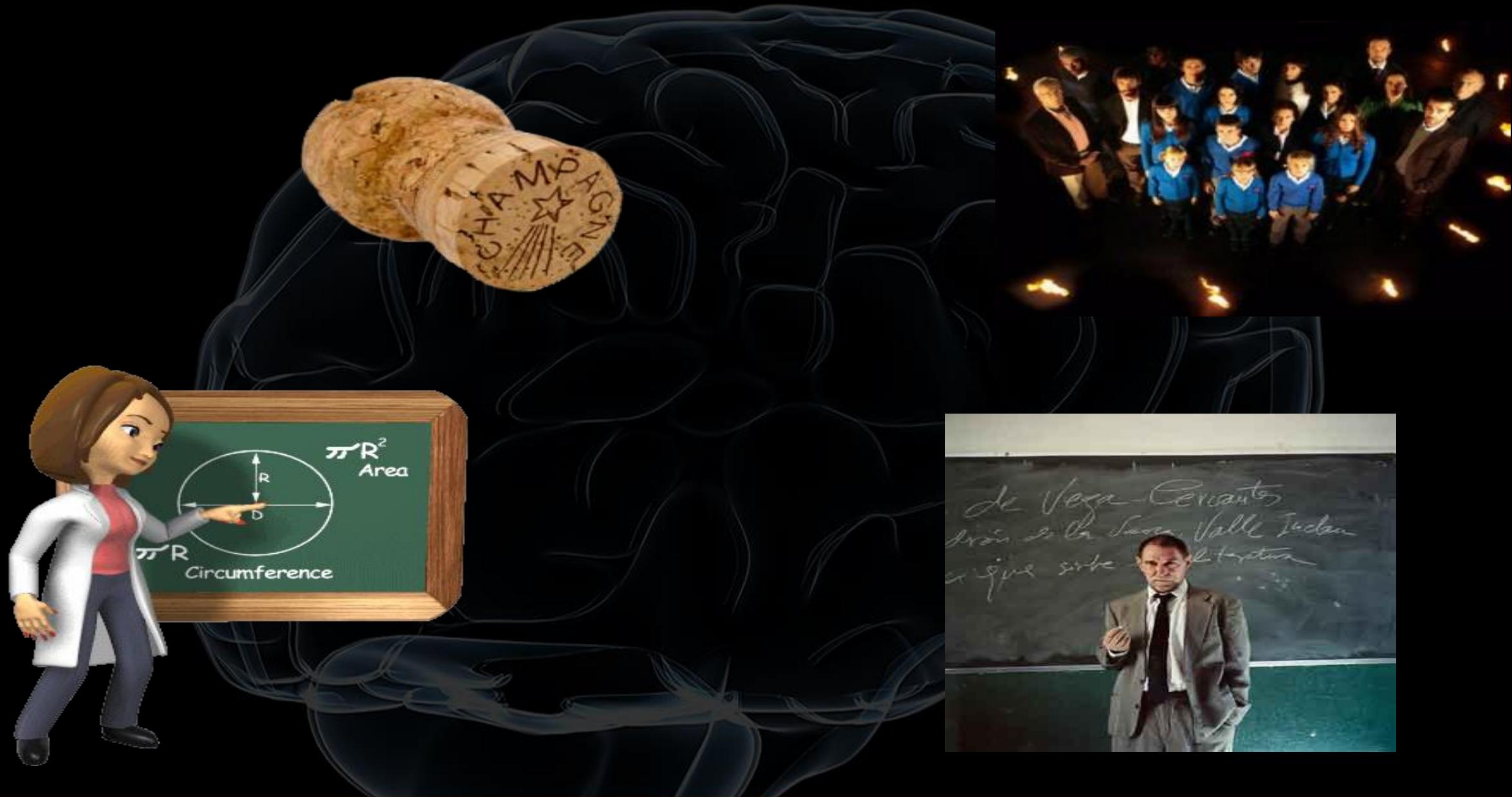
Differences in social cognition between male prisoners with antisocial personality or psychotic disorder

Diferencias en la cognición social entre hombres presos con personalidad antisocial o trastorno psicótico

Matías Salvador Bertone^{1 4*} Edith Aristizabal Diaz-Granados², Miguel Vallejos¹ and Jessica Muniello³

Abstract

The objective of this work is to discriminate between different neurocognitive circuits involved in empathy, one of them linked to emotional processing and the other associated with cognitive function. This is evaluated through the use of neuropsychological tools (Hinting Task, Reading the Mind in the Eyes Test and Cambridge Mind Reading Test) empathic cognition and empathic emotion. In this study, 57 male prisoners were divided into three groups: psychotic patients (20), antisocial patients (17), and a control group (20). Patients with psychosis were found to have significantly lower scores than the antisocial and control groups in a social reasoning test, but using tests of emotional recognition, we found that both psychotic patients and antisocial subjects scored significantly lower than the control group.



CENTRO INTERNACIONAL DE FORMACIÓN
DE AUTORIDADES Y LÍDERES

cifal
Argentina



United Nations Institute for Training and Research



unitar



Buró Internacional de
Neurociencia
Cognitiva
Aplicada

Muchas Gracias

mbertone@eneconsultora.com

matiasbertone@gmail.com



Matias Bertone

[**www.bincaglobal.org**](http://www.bincaglobal.org)



cifal
Argentina
CENTRO INTERNACIONAL DE FORMACIÓN
DE AUTORIDADES Y LÍDERES



unitar
United Nations Institute for Training and Research

Buró Internacional de
Neurociencia
Cognitiva
Aplicada
BINCA

Conexões e Compliance – identificação de riscos e compliance a partir de dados relacionais de colaboradores

Giovani Bulchelt

Mestre em Governança Corporativa e Sustentabilidade (ISAE)
e formado em Ciências Contábeis pela PUCPR

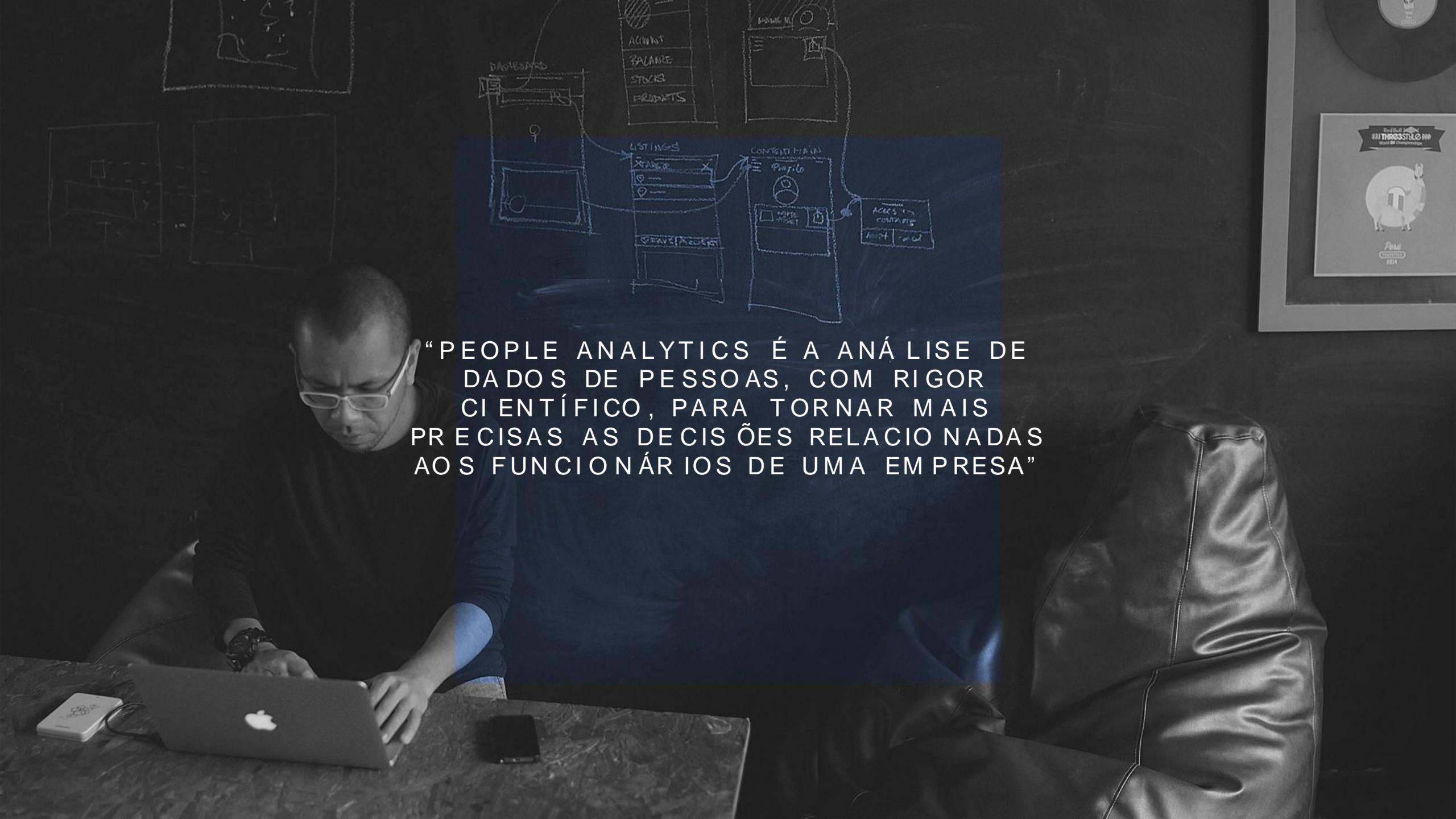
Rhenyo Monteiro

Engenheiro de Computação pela PUC-PR
MBA em Controladoria e Finanças





PEOPLE ANALYTICS
CONEXÕES E COMPLIANCE



“PEOPLE ANALYTICS É A ANÁLISE DE DADOS DE PESSOAS, COM RIGOR CIENTÍFICO, PARA TORNAR MAIS PRECISAS AS DECISÕES RELACIONADAS AOS FUNCIONÁRIOS DE UMA EMPRESA”

METODOLOGIA CIENTÍFICA

OB SERVAÇÃO

PE RGUNTA DE
NE GÓCIO

HI PÓTESES

EX PERIMENTOS

AN ÁLISE E
CONCLUSÃO

PESQUISA ACADÊMICA
(psicologia, econ. comportamental,
administração,
ciências da computação)

surveys, transformação de dados,
modelos estatísticos/analíticos,
dataviz

O PROBLEMA DE COMPLIANCE:

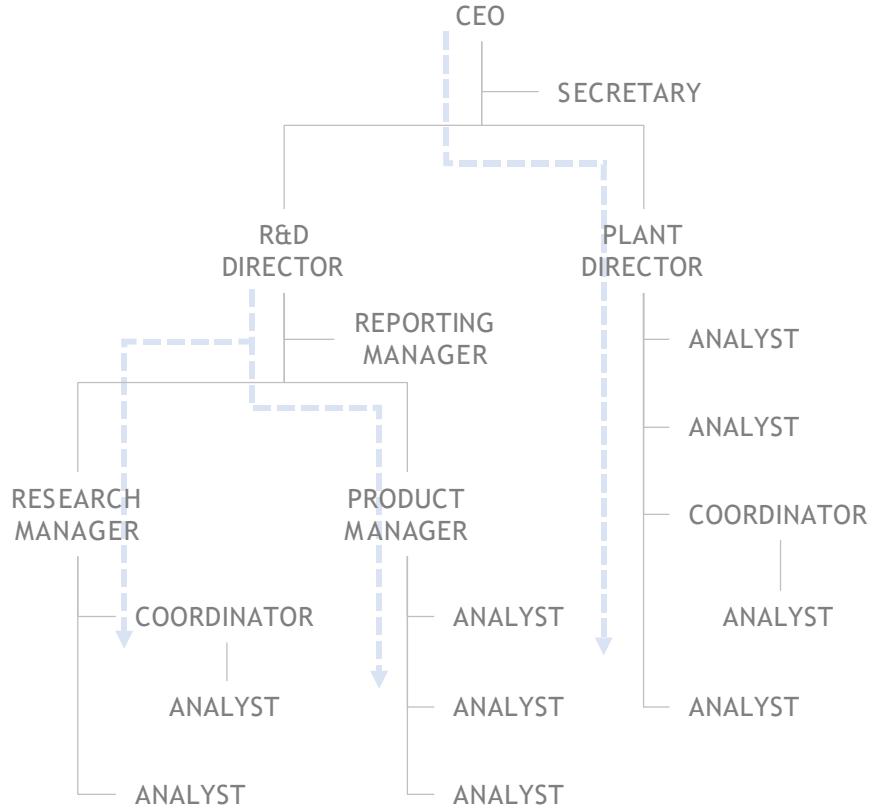


OPORTUNIDADE
+
OPORTUNISTA

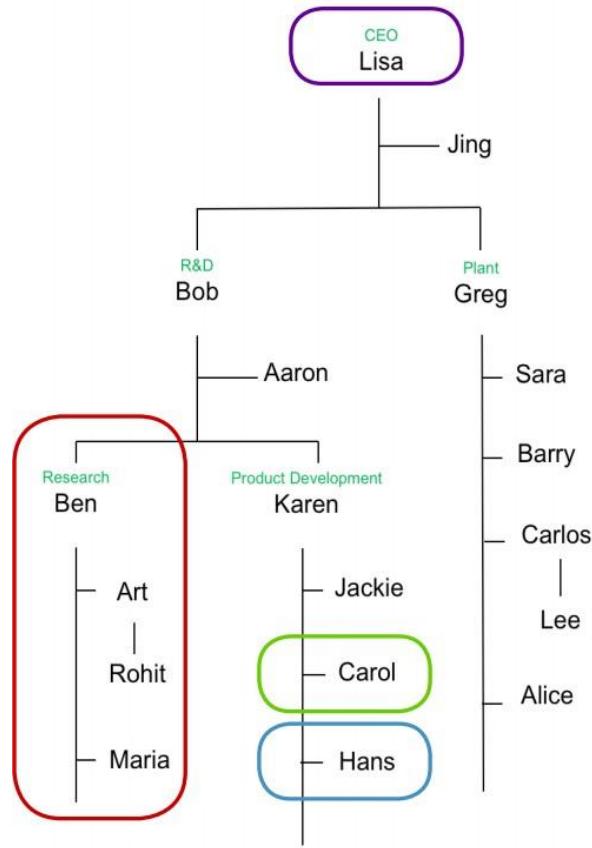


VELOCIDADE DAS INFORMAÇÕES

O PROBLEMA EM CAPTURAR E
ANALISAR DADOS DE PESSOAS

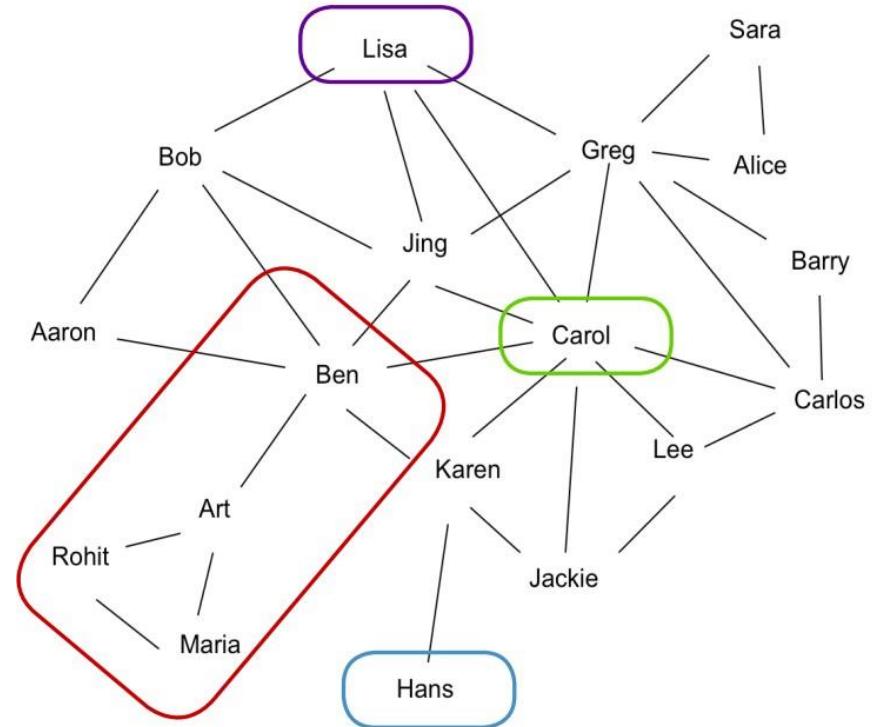


Organograma é uma abstração teórica de como
as coisas são feitas dentro da organização



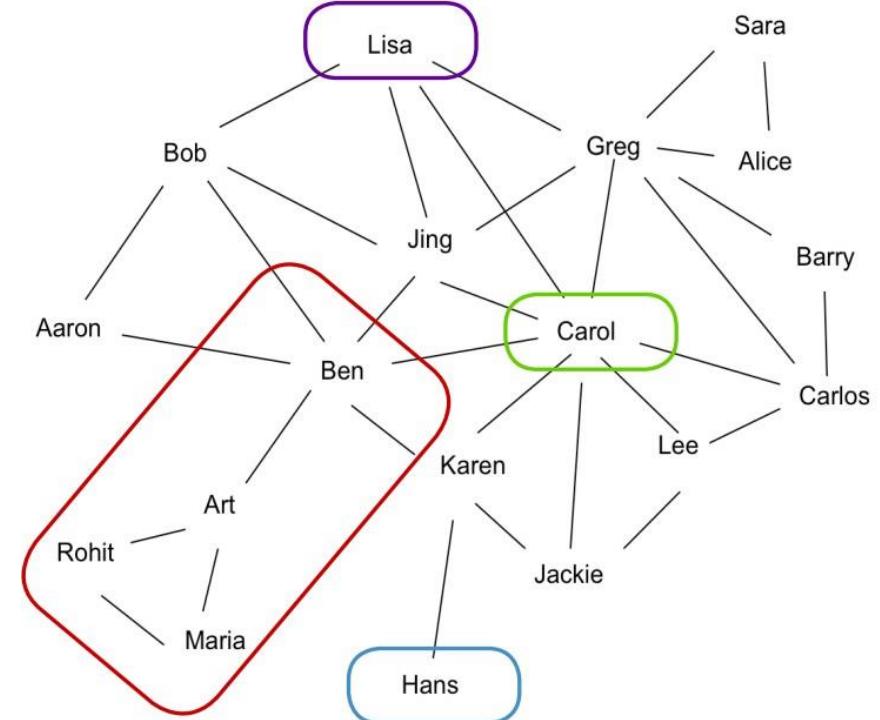
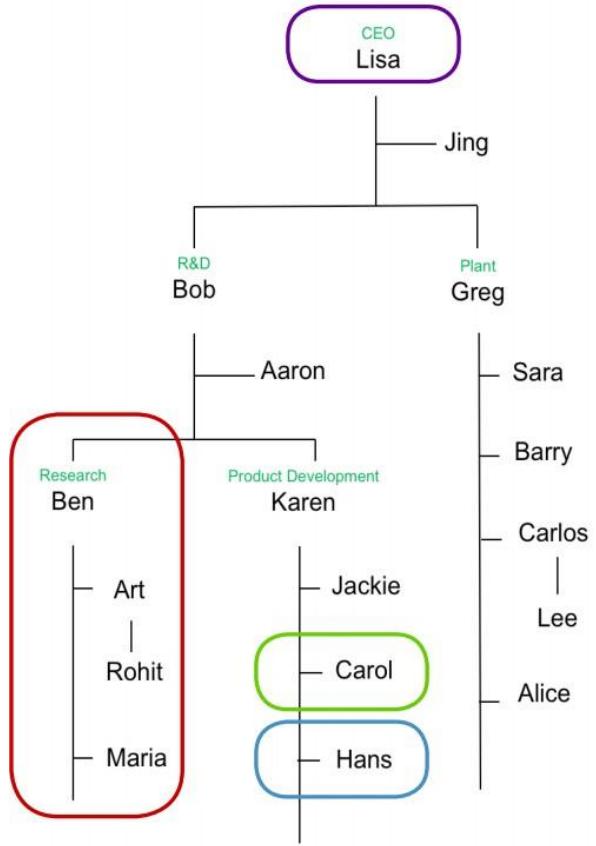
Carol (verde), apesar de não ocupar uma posição gerencial, age como um conector entre áreas

Ben (vermelho), limita a interação da sua equipe com o resto da organização e filtra o fluxo de informação



Lisa (roxo), que deveria idealmente interagir com toda a organização, limita sua comunicação com os reports diretos

Hans (azul), é altamente desconectado do grupo. Pode ser por ser novo na organização ou por não desenvolver interação



Em um projeto transversal entre Product Development e Research, qual é o/a analista mais recomendado(a) para ser focal point: Carol, Maria, ou Hans?

OB TENDO OS DADOS QUE GERAM A O. N.A.

PERGUNTAS RESPOSTAS **234**

Seção 2 de 6

O estilo do nosso ambiente

Descrição (opcional)

A Via Varejo é uma empresa acolhedora e colaborativa, em que as pessoas são bem recebidas e uns apoiam os outros. *

1 2 3 4 5

Discordo totalmente Concordo totalmente

A Via Varejo é um lugar ordenado, em que as pessoas tendem a seguir as regras e buscam se encaixar nesse ambiente. *

1 2 3 4 5

Discordo totalmente Concordo totalmente

PERGUNTAS RESPOSTAS **76**

Pesquisa de RH

Olá! Nós do RH, queremos entender como ocorre a comunicação entre áreas e colaboradores na Mob. Para isso preparamos esse questionário bem breve, que não deve tomar mais do que 3 minutos. Nós não divulgaremos suas respostas para seus colegas de trabalho.

1. Informe seu CPF (apenas números)*

Texto de resposta curta

2. Quais são as pessoas a quem você recorre, com maior frequência, para pedir direcionamentos e/ou ajuda relacionados às atividades de trabalho? (Responder com "nome" seguido de "área". Mencione até 7 pessoas)

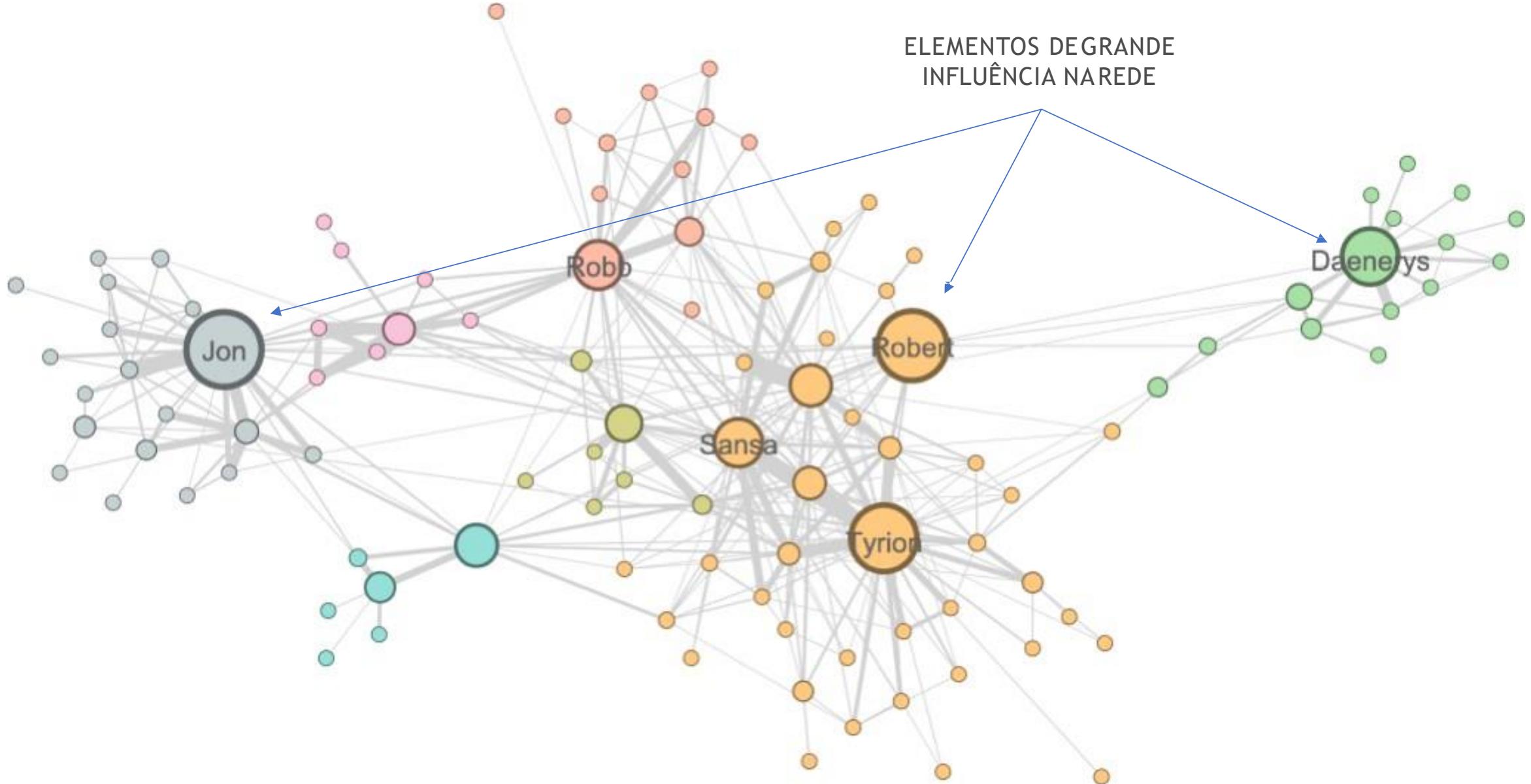
ex.: João da Silva, RH

Pergunta *

Texto de resposta curta

Pergunta

ELEMENTOS DE GRANDE
INFLUÊNCIA NA REDE



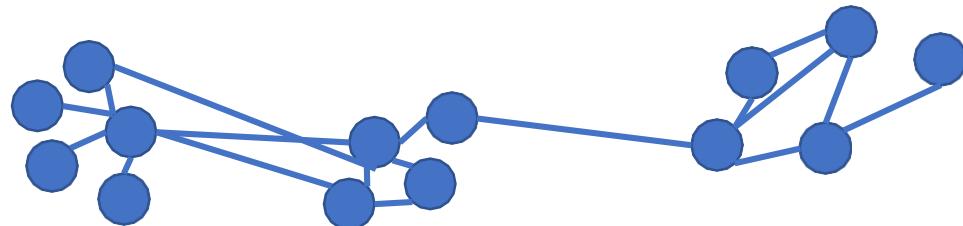
NOVAS POSSIBILIDADES:

Id	Degree	WeightedDegree	clustering	triangles	Eccentricity	closeness	centrality	harmonic	closeness	centrality	betweeness	centrality	eigencentrality	Authority
Aemon	5,00	74,00	0,70	7,00	4,00	0,39		0,42	25,724,258,00		0,14	0,04		
Grenn	4,00	81,00	0,83	5,00	5,00	0,33		0,37		0,33		0,07	0,02	
Samwell	15,00	282,00	0,24	25,00	5,00	0,38		0,46	179,597,178,00		0,18	0,05		
Aerys	4,00	37,00	1,00	6,00	4,00	0,39		0,43		-		0,23	0,08	
Jaime	24,00	372,00	0,28	77,00	4,00	0,48		0,56	556,185,252,00		0,81	0,27		
Robert	18,00	128,00	0,29	44,00	3,00	0,50		0,56	1,165,602,517,00		0,60	0,20		
Tyrion	36,00	551,00	0,18	114,00	4,00	0,51		0,62	1,101,384,972,00		1,00	0,34		
Tywin	22,00	204,00	0,23	53,00	4,00	0,47		0,55	36,472,122,00		0,67	0,22		
Alliser	3,00	29,00	1,00	3,00	5,00	0,34		0,37		-		0,06	0,02	
Mance	12,00	160,00	0,32	21,00	5,00	0,36		0,42	40,490,725,00		0,11	0,03		
Amory	1,00	5,00	-	-	6,00	0,26		0,28		-		0,02	0,01	

Indica o quanto o elemento é influente na rede

Indica o quanto o elemento é influente no seu grupo de influência

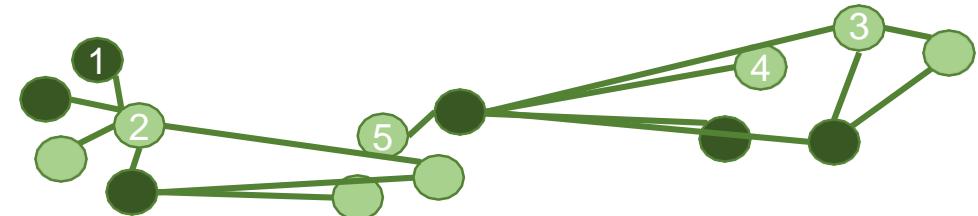
LAYER DE RELACIONAMENTO QUALIFICADO



Mapeamento dos relacionamentos por meio de:

- Análise de comunicação interna.
- Pesquisas específicas.
- Análise do histórico de operações.
- Canal de denúncia.
- Avaliação de performance.
- Etc.

LAYER DE PROCESSOS



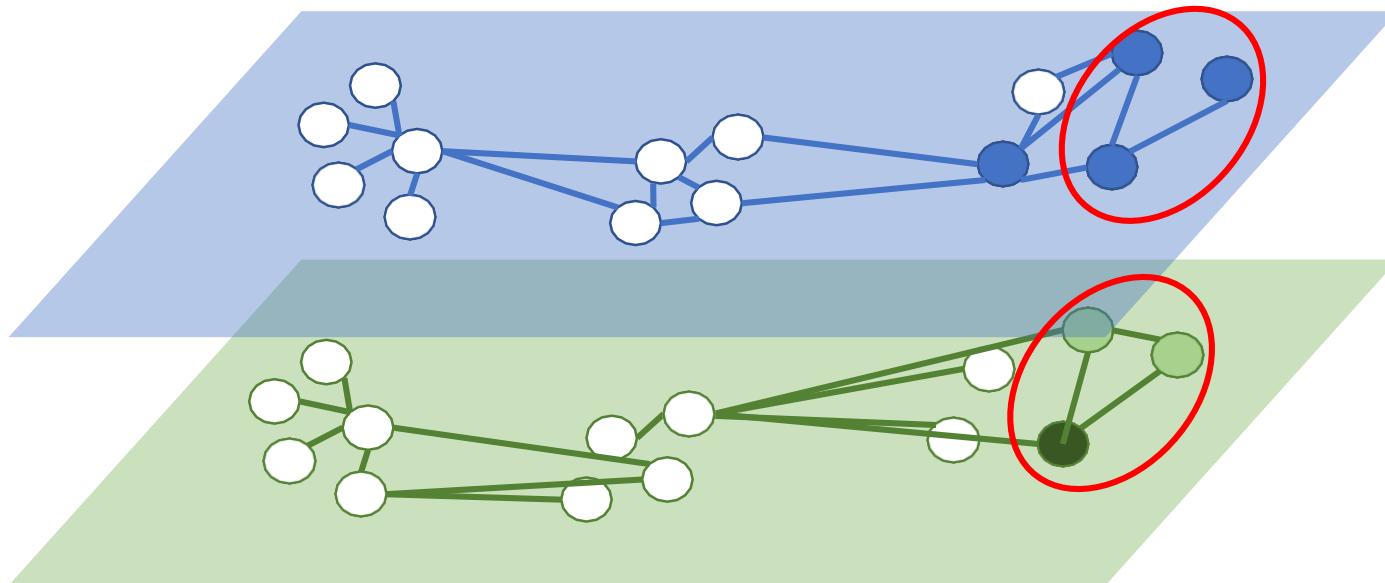
Mapeamento de envolvidos em processos por meio de:

1. Solicitação de compras
2. Aprovação das solicitação de compras
3. Realiza cotações
4. Inclui Pedido de Compra no Sistema
5. Aprova Pedido de Compra
6. Libera para pagamento

REDES DE RELACIONAMENTOS SOBRE PROCESSOS

Rede de
relacionamento
qualificado

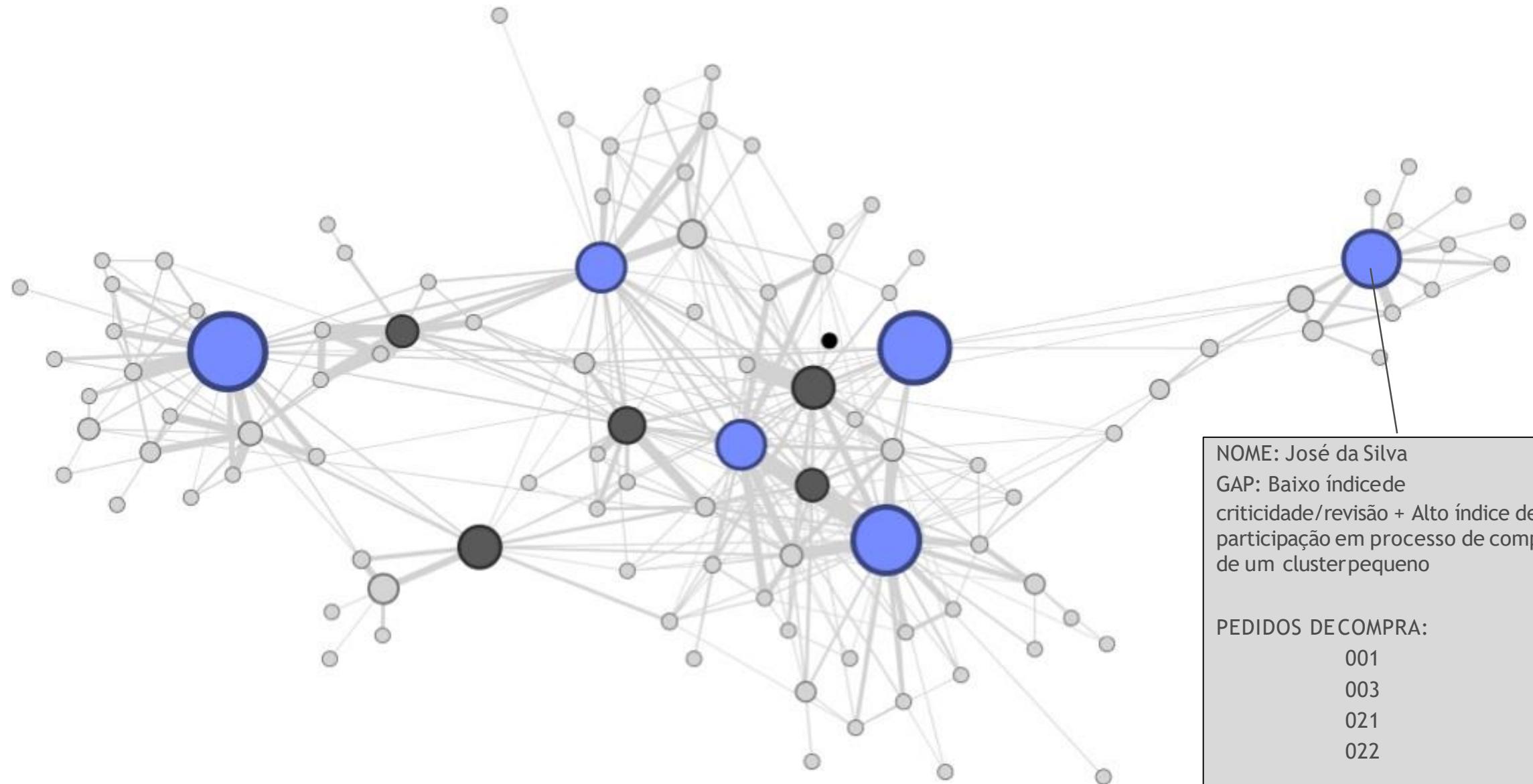
Rede de
processos



Grupo com uma pessoas
com a característica
selecionada

Grupo que
frequentemente
participa de eventos
significativos do
processo

RESULTADOS POSSÍVEIS:

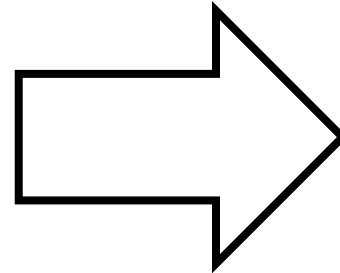




GIOVANI BUCHELT
giovani@numera.consulting
(41) 99226-9332

RHENYO AUGUSTO MONTEIRO
monteiro@numera.consulting
(41) 99953-9066

Sugestões?



Cases, ideias e
apresentações

riscos.compliance@sistemafiep.org.br



Primeira quinzena de
dezembro(data a confirmar)

Campus da Indústria

8:30 às 11:00



Sistema
Fiep
nosso i é de indústria.

FIEP
SESI
SENAI
IEL